

# Jyväskylän kaupungin neljännesvuosikatsaus 3/2026

## Sisällysluettelo

### Kaupungin talousennuste

- Kaupungin talouden avainluvut
- Toimintakatteen toteutuminen
- Tuloslaskelma
- Verorahoitus
- Rahoituslaskelma
- Investoinnit
- Rahoituksen tilanne
- Rahoitustapahtumia

### Henkilöstö

### Toimialojen ja liikelaitosten toteumat

### Toiminnalliset tavoitteet

### Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

### Kaupungin tytäryhteisöt

### Väestö- ja työllisyyskatsaus



# Kaupungin talousennuste

## Tilikauden alijäämäennuste 14,8 M€, kertyneiden ylijäämien ennuste 95,4 M€

- Tilikauden alijäämäennuste on 2,4 M€ muutettua talousarviota pienempi (TA/M alijäämä 17,2 M€). Kaupungin kertyneet ylijäämät ovat ennusteen mukaan vuoden 2026 lopussa 95,4 M€

## Verorahoitusennuste 414,8 M€ on talousarvion mukainen

- Verotulot ja valtionosuudet ovat toteutumassa kevään muutetun talousarvion mukaisesti (TA/M 414,8 M€).
- Verotuloennuste perustuu Kuntaliiton tuoreimpaan helmikuun kuntakohtaiseen veroennustekehikkoon.

## Toimintakate toteutumassa 2,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota paremmin

- Käyttötalouden toimintatuotot ovat toteutumassa 0,1 M€ talousarviota suurempana ja toimintamenot ovat alittamassa talousarvion 2,3 M€.
- Suurimat poikkeamat toimintakatteessa ovat kasvun ja oppimisen palveluissa, jossa toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 1,1 M€ talousarviota parempana. Konsernihallinnossa toimintakate on toteutumassa 0,9 M€ talousarviota parempana sote-kiinteistöjen yhtiöittämisestä muodostuvan myyntivoiton johdosta.

## Investointimenojen ennuste 89,8 M€

- Investointimenot ovat toteutumassa tämän hetken ennusteen mukaan 5,9 M€ talousarviota pienempänä. Alituksesta 3,5 M€ on talonrakennusinvestointeja. Investointiosan ennuste tarkentuu syksyllä, kun hankkeiden etenemisestä on tarkemmin tietoa.

## Lainakannan kasvu 9,8 M€

- Ennusteen mukainen lainakannan kasvu on 6,7 M€ muutettua talousarviota pienempi (TA/M 16,5 M€). Lainakanta 31.12.2026 ennusteen mukaan 397,9 M€, eli 2 615 euroa/asukasta kohden.

# Kaupungin talouden avainluvut

<u>miljoona euroa</u>	<u>TP 2025</u>	<u>TA+M 2026</u>	<u>TPE 2026</u>	<u>Poikkeama</u>
Toimintakate	-351,8	-381,3	-378,9	2,4
Vuosikate	50,8	42,4	44,8	2,4
Tilikauden yli-/alijäämä	-7,7	-17,2	-14,8	2,4
Kumulatiivinen yli-/alijäämä	110,2	93,1	95,4	2,4
Verotulot	338,0	357,9	357,9	0,0
Valtionosuudet	48,7	56,9	56,9	0,0
Investointimenot	83,9	95,8	89,8	-5,9
Lainakannan muutos	23,0	16,5	9,8	-6,7
Lainakanta 31.12	388,1	404,6	397,9	-6,7

# Toimintakatteen toteutuminen

1 000 euroa	Poikkeama		Linkki toimialan selvitykseen
	TA	TA+M	
Konsernihallinto	-849,7	-860,0	<a href="#">Dia: Konsernihallinto</a>
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	-451,6	-411,3	<a href="#">Dia: Elinkeino- ja työllisyyspalvelut</a>
Kasvun ja oppimisen palvelut	202,7	-1 131,0	<a href="#">Dia: Kasvun ja oppimisen palvelut</a>
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	402,1	476,5	<a href="#">Dia: Kulttuuri- ja liikuntapalvelut</a>
Kaupunkirakenne	-191,9	-148,6	<a href="#">Dia: Kaupunkirakennepalvelut</a>
Tilapalvelu-liikelaitos	-303,3	-303,3	<a href="#">Dia: Tilapalvelu</a>

# Tuloslaskelma

1 000 euroa	TP 2025	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama
Toimintatulot	212 725	217 208	217 316	107
Toimintamenot	-564 545	-598 464	-596 194	2 270
<b>Toimintakate</b>	<b>-351 820</b>	<b>-381 256</b>	<b>-378 878</b>	<b>2 378</b>
Verotulot	338 012	357 900	357 900	0
Valtionosuudet	48 705	56 908	56 908	0
Rahoitustulot ja -menot	15 928	8 833	8 833	0
<b>Vuosikate</b>	<b>50 826</b>	<b>42 384</b>	<b>44 762</b>	<b>2 378</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-58 843	-59 886	-59 886	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-8 017</b>	<b>-17 502</b>	<b>-15 124</b>	<b>2 378</b>
Tilinpäätössiirrot	340	340	340	0
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-7 676</b>	<b>-17 161</b>	<b>-14 783</b>	<b>2 378</b>
Kumulatiivinen yli-/alijäämä, 1000 €	110 229	93 068	95 446	2 378

# Verorahoitus

<u>1 000 euroa</u>	<u>TP 2025</u>	<u>TA+M 2026</u>	<u>TPE 2026</u>	<u>Poikkeama</u>
Kunnallisvero	254 786	269 900	269 900	0
Kiinteistövero	56 862	60 600	60 600	0
Osuus yhteisöveron tuotosta	26 364	27 400	27 400	0
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>338 012</b>	<b>357 900</b>	<b>357 900</b>	<b>0</b>
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	23 932	29 145	29 145	0
Verotuloihin perustuva tasaus	35 385	39 960	39 960	0
Verotulomenetysten korvaus	13 106	12 918	12 918	0
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-23 718	-25 115	-25 115	0
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>48 705</b>	<b>56 908</b>	<b>56 908</b>	<b>0</b>
<b>Verorahoitus yhteensä</b>	<b>386 718</b>	<b>414 808</b>	<b>414 808</b>	<b>0</b>

# Rahoituslaskelma

1 000 euroa	TP 2025	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>44 530</b>	<b>32 384</b>	<b>33 902</b>	<b>1 518</b>
Vuosikate	50 826	42 384	44 762	2 378
Satunnaiset erät	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-6 296	-10 000	-10 860	-860
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-73 014</b>	<b>-81 913</b>	<b>-76 700</b>	<b>5 213</b>
Investointimenot	-83 873	-95 753	-89 811	5 941
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 208	140	343	203
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	8 651	13 700	12 769	-931
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-28 484</b>	<b>-49 528</b>	<b>-42 797</b>	<b>6 731</b>
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	15	0	0	0
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>23 010</b>	<b>16 528</b>	<b>9 797</b>	<b>-6 731</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	50 000	50 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 263	-2 920	-2 920	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	26 273	-30 552	-37 283	-6 731
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>7 857</b>	<b>33 000</b>	<b>33 000</b>	<b>0</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>30 882</b>	<b>49 528</b>	<b>42 797</b>	<b>-6 731</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>2 398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lainakanta 31.12, 1000 €	388 072	404 600	397 869	-6 731
Lainakanta 31.12, euroa/asukas	2 588	2 659	2 615	-44

# Investoinnit (1/3)

1 000 euroa	TP 2025	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama
<b>Investointimenot</b>	<b>83 873</b>	<b>95 753</b>	<b>89 811</b>	<b>-5 941</b>
Maa- ja vesialueet	4 001	6 000	6 000	0
Urheilu- ja retkeilyalueet	11 050	8 030	7 430	-600
Kunnallistekniikka	22 726	26 520	26 520	0
Talonrakennus	33 360	38 883	35 383	-3 500
Irtainomaisuus	5 522	13 920	13 870	-50
Osakkeet ja osuudet	7 214	2 400	609	-1 791
<b>Rahoitusosuudet</b>	<b>2 208</b>	<b>140</b>	<b>343</b>	<b>203</b>
<b>Pysyvien vastaavien luovutustulot</b>	<b>8 651</b>	<b>13 700</b>	<b>12 769</b>	<b>-931</b>
Myyntivoitot ja -tappiot, käyttötalous	6 293	10 000	10 860	860
Maan myynti	935	1 500	1 500	0
Muiden pysyvien vastaavien myynnit	1 423	2 200	409	-1 791

# Investoinnit (2/3)

## Talonrakennusinvestoinnit

- Investointimenot tulevat ennusteen mukaan alittamaan muutetun talousarvion 3,5 miljoonaa euroa.
- Suurimmat poikkeamat ovat seuraavat:
  - Teatterin peruskorjauksen hankepäätöksen kattohinnan Paviljongin väistötiloineen ennakoidaan alittavan 1,0 miljoonaa euroa, joka jää kokonaan käyttämättä.
  - Länsi-Palokan (Savulahden) liikuntapuiston päiväkodin vuoden 2026 muutetusta budjetista jää käyttämättä 2,5 miljoonaa euroa hankkeen siirtymisen johdosta. Hankkeelle tarvittava talousarviovaraus huomioidaan uudelleen vuoden 2027 talousarviossa.

## Kunnallistekniikan investoinnit

- Kunnallistekniikan investoinnit ovat edenneet suunnitelmien mukaisesti.
- Rajakadun hanketta päästää edistämään toteutusvaiheeseen, kun Korkein hallinto-oikeus ei antanut suunnitelmiin liittyvää valituslupaa.
- Valtuusto hyväksyi uudelleen budjetointien TA-muutokset kunnallistekniikan investointiohjelmaan. Investointiohjelman muutos viedään lautakuntaan kevään aikana.

# Investoinnit (3/3)

## Urheilu- ja retkeilyalueiden investoinnit

- Urheilu- ja retkeilyalueiden investointien ennakoitaan toteutuvan investointisuunnitelman mukaisesti lukuun ottamatta Länsi-Palokan tekonurmea.
  - Länsi-Palokan tekonurmen rakentaminen siirtyy toteutettavaksi kalenterivuodelle 2027, ja investointimääräraha 0,6 miljoonaa euroa jää vuoden 2026 investointisuunnitelmalta käyttämättä.
  - Huhtasuon taitoliikuntapuiston ja Lohikosken lähiliikuntapaikan rakennushankkeille on haettu valtion liikuntapaikkarakentamisen avustusta.

## Irtaimen käyttöomaisuuden investoinnit

- Savulahden liikuntapuiston päiväkodin ensikertaiseen kalustamiseen varattu määräraha 50.000 euroa jää käyttämättä vuodelta 2026, kun päiväkotihanke siirtyy toteutettavaksi tulevaisuudessa.

## Osakkeet ja osuudet

- Vuoden 2026 talousarviossa varauduttiin kaupungin omistuksessa jäljellä olevien sote-kiinteistöjen yhtiöittämiseen apporttiluovutuksena ja järjestelyyn varauduttiin lisäämällä osakkeisiin ja osuuksiin 2,2 miljoonan euron investointivaraus. Vastaavansuuruinen varaus tehtiin myös pysyvien vastaavien luovutustuloihin. Kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 9.3.2026/64 yhtiöön siirrettävistä kohteista. Apporttiomaisuuden arvo ja osakkeiden merkintähinta ovat apporttiomaisuuden siirtokirjan mukaan 1,3 miljoonaa euroa, joka kirjataan kaupungin investointimenoksi sekä pysyvien vastaavien luovutustuloksi.

# Rahoitusraportti (1/2)

## Rahoituksen tilanne 31.3.2026

1000 eur	31.12.2025	31.3.2026	Muutos
<b>LAINAKANTA</b>			
Lainaa konsernilta	122 592	123 659	1 067
Kuntatodistukset	0	0	0
<b>Lyhytaikaiset lainat yhteensä</b>	<b>122 592</b>	<b>123 659</b>	<b>1 067</b>
Ottolainat	265 480	265 480	0
<b>Lainakanta yhteensä</b>	<b>388 072</b>	<b>389 139</b>	<b>1 067</b>
<b>PITKÄAIKAISET ANTOLAINAT</b>			
Tytäryhteisöille	150 000	150 000	0
Muille	686	651	-35
<b>Yhteensä</b>	<b>150 686</b>	<b>150 651</b>	<b>-35</b>
<b>TAKAUKSET</b>			
Tytäryhteisöille	226 202	223 297	-2 905
Muille	1 146	1 019	-127
<b>Yhteensä</b>	<b>227 347</b>	<b>224 316</b>	<b>-3 031</b>

# Rahoitusraportti (2/2)

## Rahoitustapahtumia 31.3.2026

- Lainasalkku
  - Saldo 31.3.2026 mukaan lukien sisäinen pankki ja kuntatodistukset oli 389,1 M€
  - Pitkäaikaisten ottolainojen (265,5 M€) osuus koko lainasalkusta oli 68%
  - Keskimääräisellä pääomalla laskettu keskiporko oli 1,99% (edellisvuonna 1,86 %)
  - Suojausaste oli 46 % (edellisvuonna 46 %)
- Pitkäaikaisten antolainojen (150,7 M€) ja takausten (224,3 M€) muutokset
  - Ei merkittäviä antolainojen muutoksia
  - Suurimmat takausten muutokset tarkasteluajanjaksolla: Ki Oy Jyväskylän Huhtasuon koulukeskus -0,64 M€, Jyväskylän Vuokra-asunnöt Oy -0,64 M€
- Välirahoitteiset hankkeet
  - Jyväsiien koordinoimat: Yhdistyksillä (2kpl) käytössä limiittiä 124 267,02 € (limiitti 500 000 €)

# Henkilöstö



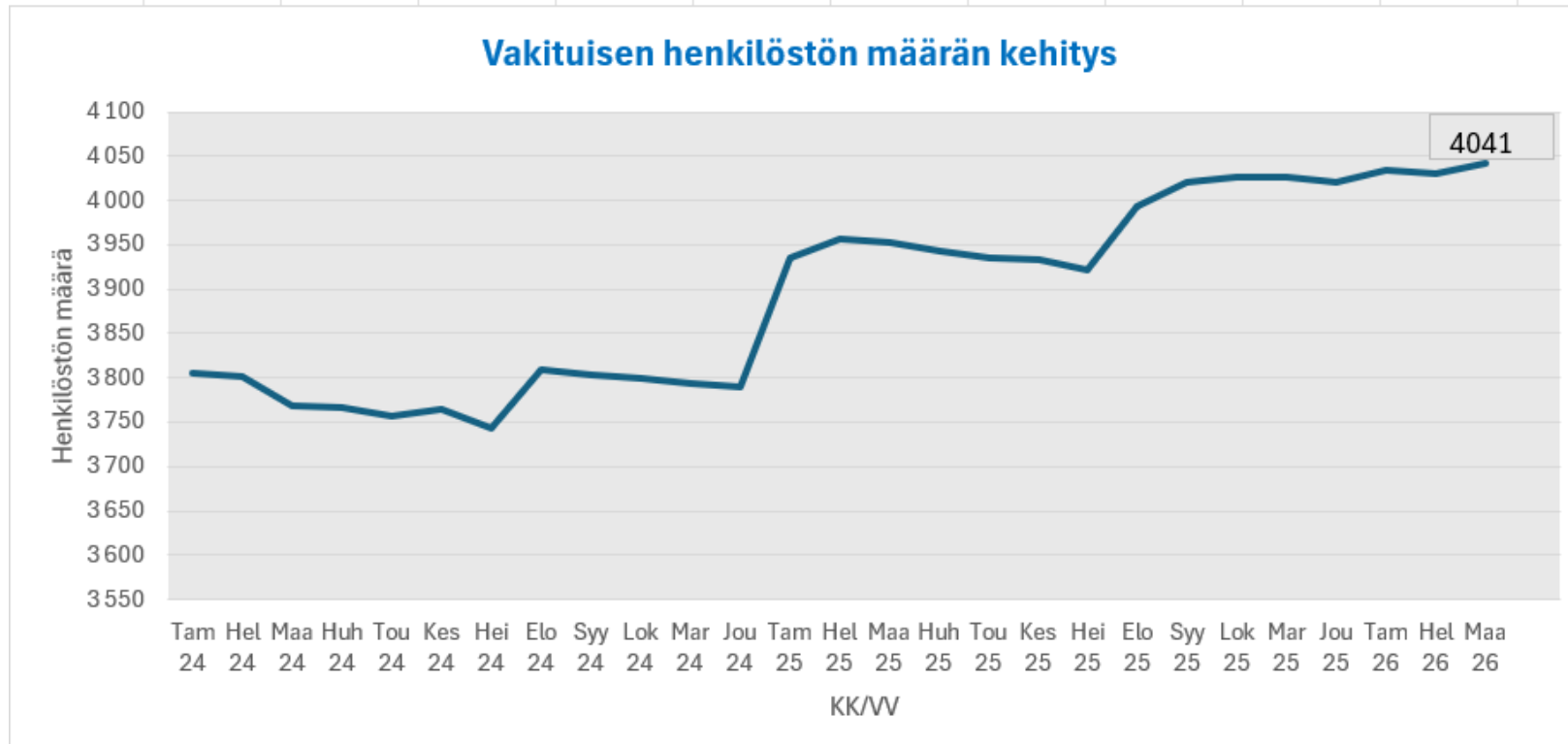
# Henkilöstösuunnitelma

## Henkilöstömenot

1 000 euroa	TOT	TA+M	TOT	Ero TOT/TA+M		Muutos2025-2026	
	03/2025	03/2026	03/2026	euroa	%	euroa	%
Konsernihallinto	2 945	2 650	3 263	613	23,1 %	318	10,8 %
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	3 527	3 791	3 476	-314	-8,3 %	-50	-1,4 %
Kasvun ja oppimisen palvelut	38 025	39 749	39 591	-158	-0,4 %	1 566	4,1 %
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	5 061	5 377	5 340	-37	-0,7 %	279	5,5 %
Kaupunkirakenne	4 297	4 921	4 519	-402	-8,2 %	222	5,2 %
Liikelaitokset	2 096	474	425	-48	-10,2 %	-1 671	-79,7 %
<b>Palvelut yhteensä</b>	<b>55 951</b>	<b>56 962</b>	<b>56 615</b>	<b>-347</b>	<b>-0,6 %</b>	<b>663</b>	<b>1,2 %</b>
Palkkatuettu työllistäminen	182	411	108	-303	-73,7 %	-74	-40,5 %
Kulttuuripalveluiden tuntipalkkaiset	846	702	953	251	35,8 %	107	12,6 %
Luottamustoimi, vaalit	102	238	115	-122	-51,5 %	13	13,1 %
<b>Muut henkilöstömenot yhteensä</b>	<b>1 130</b>	<b>1 351</b>	<b>1 177</b>	<b>-174</b>	<b>-12,9 %</b>	<b>47</b>	<b>4,1 %</b>
<b>Henkilöstömenot yhteensä</b>	<b>57 082</b>	<b>58 313</b>	<b>57 792</b>	<b>-521</b>	<b>-0,9 %</b>	<b>710</b>	<b>1,2 %</b>

Palkalliset henkilötyövuodet 03/2026	Tot	Tot	Muutos	
	03/2025	03/2026	htv	%
Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	71	66	-5	-7 %
Kasvun ja oppimisen palvelut (sis. Kylän kattaus)	781	793	12	2 %
Kaupunkirakennepalvelut	73	74	1	1 %
Konsernihallinto	32	36	4	13 %
Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	106	108	2	2 %
Tilapalvelut-liikelaitos	6	6	0	8 %
<b>Henkilötyövuodet yhteensä</b>	<b>1 068</b>	<b>1 083</b>	<b>15</b>	<b>1 %</b>

# Henkilöstömäärä



Ensimmäisessä vuoden 2026 neljänneskatsauksessa raportoidaan henkilöstömäärä vain vakituisen henkilöstön kokonaismääränä. Tarkempi toimialakohtainen henkilöstömäärä tuodaan esiin seuraavassa toiminnan neljänneskatsauksessa. Maaliskuussa käyttöönotetun HR-järjestelmän myötä henkilöstöraportointia kehitetään parhaillaan.

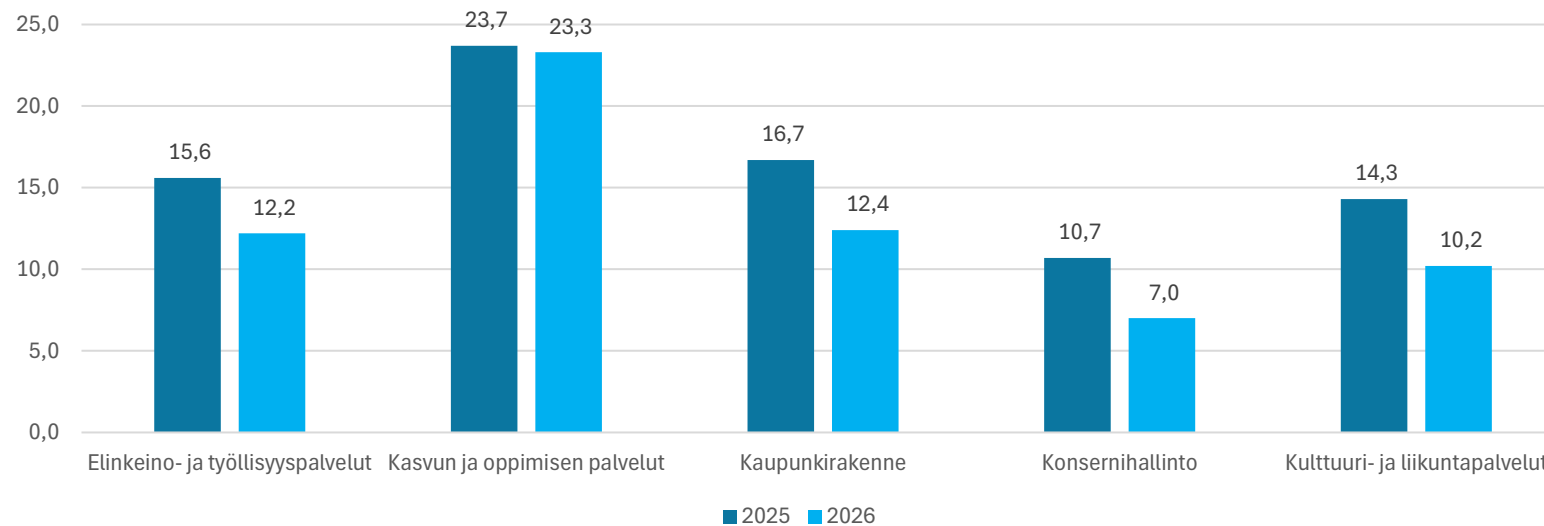
# Henkilöstösuunnitelma

- **Henkilöstömenot ovat tammi-maaliskuussa yhteensä 57,8 miljoonaa euroa.**
  - Viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna henkilöstömenot ovat noin 0,7 miljoonaa euroa suuremmat.
  - Talousarvioon nähden henkilöstömenot ovat 0,5 miljoonaa euroa pienemmät.
- **Maaliskuun loppuun mennessä kertyi yhteensä 1083 henkilötyövuotta.**
- **Henkilöstösuunnitelmassa pysymiseksi ja kustannusten kasvun hillitsemiseksi noudatetaan edelleen rekrytointilupamenettelyä.**
- **Henkilöstömäärä: vakituisen henkilöstön määrä 4041**
  - Seurantakauden alusta (tammikuu 2023) seurantakauden loppuun (maaliskuu 2026) vakituisen henkilöstön lukumäärä on kasvanut noin 260 henkilöllä. Vuoden 2025 alussa henkilöstömäärä kasvoi merkittävästi TE-uudistuksen myötä (+164 henkilöä). 1.1.2025 vakituisen henkilöstön määrä oli 3 941.
  - Raportoituihin lukuihin vaikuttavat osin järjestelmämuutokset. Uusien HR- ja raportointijärjestelmien käyttöönoton yhteydessä on havaittu eroja aiempiin järjestelmiin verrattuna tiedon määrittelyssä ja laskentatavoissa. Tämä aiheuttaa vähäisiä muutoksia raportoituihin lukuihin. Raportointia kehitetään edelleen.

# Sairauspoissaolot (1/2)

Sairaus- ja tapaturmapoissaolot 03/2026	Tot 03/2025	Tot 03/2026	Muutos	Muutos %
Kalenteripäivät	22 853	22 143	-710	-3,1 %
pv/htv	21,3	20,4	-0,9	-4,2 %
pv/vakituinen henkilö	4,9	4,8	-0,1	-1,2 %

Sairaus- ja tapaturmapoissaolot, pv/htv




# Sairauspoissaolot (2/2)

- Sairauspoissaolot ovat laskeneet hieman edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta. Sairauspoissaoloja oli 20,4 pv/htv (edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana 21,3 pv/htv, laskua 0,9 pv/htv).
- Vakituksia henkilöitä kohden sairauspoissaoloja oli 4,8 päivää/vakituinen henkilö (edellisenä vuonna vastaavana ajankohtana 4,9 pv/vakituinen henkilö)
- Sairauspoissaolot ovat laskeneet hieman edellisen vuoden vastaavasta ajanjaksosta kasvun ja oppimisen palveluissa (-0,4 pv/htv). Kasvun ja oppimisen palveluihin sulautui vuoden 2026 alussa Kylän kattaus liikelaitos, jonka sairauspoissaolot ovat mukana luvuissa.
- Sairauspoissaolot ovat laskeneet myös elinkeino- ja työllisyyspalveluissa (-3,4 pv/htv), kaupunkirakennepalveluissa (-4,3 pv/htv), konsernihallinnossa (-3,7 pv/htv) sekä kulttuuri- ja liikuntapalveluissa (-4,1 pv/htv) edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden.
- Työterveyshuollon tilastojen mukaan (todistukselliset poissaolot ajalla 1.1-31.3.2026) diagnoosiryhmien järjestyksessä on muutos edelliseen vuoteen verrattuna. Suurin poissaolojen diagnoosiryhmä on tuki- ja liikuntaelinsairaudet (TULES) (noin 5 000 päivää). Toisena on mielenterveyden ja käyttäytymisen häiriöt (psykiatria) (noin 4 800 päivää). Psykiatrin osalta oli tapahtunut laskua edelliseen vuoteen nähden: vuonna 2025 vastaavana ajanjaksona noin 5 600 päivää, TULES-sairaudet vuonna 2025 noin 4 600 päivää.

# Muita keskeisiä nostoja henkilöstönäkökulmasta

- Alkuvuonna tiivistyi ESS-käyttöliittymän käyttöönoton valmistelu ja esihenkilöiden ja henkilöstön koulutukset. ESSI otettiin koko henkilöstön käyttöön maaliskuussa. Esimerkiksi työsopimukset ja poissaolot hallinnoidaan ESSI-käyttöliittymällä.
- Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana valmisteltiin myös HRD-järjestelmä uudistuksen käyttöönottoa järjestelmä- ja prosessityöskentelyllä. Uuden Vuolearning-järjestelmän käyttöönotto alkaa huhtikuussa. Työkalua hyödynnetään esimerkiksi perehdytyksissä, kehityskeskusteluissa ja koulutusten hallinnassa.
- Kaupungin Trainee-ohjelman valmistelua tehtiin alkuvuodesta, ensimmäiset ohjelman rekrytoinnit käynnistyivät maaliskuussa. Trainee-ohjelman tavoitteena on tarjota työmahdollisuuksia opintojen loppuvaiheessa tai vastavalmistuneille korkeakouluopiskelijoille. Vuoden 2026 aikana tarjotaan noin 20 Trainee-jaksoa.
- Syksyllä 2025 käyttöönotetun valtakunnallisen tasopalkkajärjestelmätyön (KVTES ja OVTES osio G) tarkennus- ja ohjeistamistyö jatkui edelleen tiiviinä.
- Kaupungin esihenkilöille järjestettiin kaksi samansisältöistä vuorovaikutteista esihenkilötilaisuutta, teemoina uusi kaupunkistrategia ja henkilöstötyön linjausten päivittäminen.
- Henkilöstöpalveluiden tukea kohdennettiin arviointiin perustuen tarkoituksenmukaisella tavalla räätälöiden esimerkiksi yksiköiden työnohjaukseen ja turvallisuuskoulutuksiin eri toimialoilla.

An aerial photograph of a city, likely Tampere, Finland, showing a dense urban area with various buildings, a river with a marina, and a large yellow graphic overlay on the left side. The text is centered within the yellow shape.

# Toimialojen ja liikelaitosten toteumat

## Keskeiset tapahtumat toiminnassa

### Päätöksenteon tuki

- Uusi hallintosäätö astui voimaan 1.1.2026, mm. Kylän Kattaus -liikelaitoksen johtokunnan toiminta päättyi ja asiat ovat siirtyneet sivistyslautakunnan tehtäväalueelle.
- Esivalmistelutyö mahdolliseen hankintalain muutoksen voimaantuloon on käynnistynyt asianhallintajärjestelmän kilpailutuksen osalta (tavoite käyttöönotolle 1.1.2028) ja valmistautuminen nykyisen asianhallintajärjestelmän (CaseM) syksyllä 2026 tulevaan versiopäivitykseen on alkanut. Poikkeuslupaa viranomaisen sähköiseen asiointiin (Suomi.fi) on haettu DVV:lta asianhallintajärjestelmän osalta, asia otetaan huomioon kilpailutuksen yhteydessä.
- Vanhan asianhallintajärjestelmän (Twebin) migraatio sähköiseen säilytysjärjestelmään (Virta) on käynnissä ja verkkojulkaisujen siirto arkistonhallintajärjestelmään (Yksaan) on suunnitteluvaiheessa.
- Sisäinen ohje valtioneuostoista on valmistunut.
- Ajalla 1.1.-31.3.2026 Keski-Suomen sovittelutoimistoon on tehty yhteensä 113 sovittelualoitetta. Aloitemäärä on 38 % suurempi kuin edellisenä vuonna samaan aikaan (vuonna 2025 yhteensä 82 aloitetta). Aloitteet ovat sisältäneet 145 soviteltavaa rikos- ja riita-asiaa. Eniten aloitteita sovitteluun on lähettänyt poliisi (80 %) ja syyttäjät (15 %). Rikosasioista sovitteluun on ohjattu eniten väkivaltarikoksia (43 %), erilaisia anastusrikoksia (14 %) sekä omaisuusrikoksia (14 %). Alkuvuoden aikana Keski-Suomen sovittelutoimisto on järjestänyt vapaaehtoisille sovittelijoille vertaistuellisen sovittelijoiden illan sekä täydennyskoulutusta erityisesti alaikäisten rikollisuuteen liittyvistä sosiaalisen median alustoista. Lisäksi THL:n rikos- ja riita-asioiden sovittelun kehittämispäällikkö ja erityisasiantuntija kävivät tapaamassa Keski-Suomen sovittelutoimiston vapaaehtoisia helmikuussa.

# Konsernihallinto (2/4)

## Strategia ja kehittäminen

- Kaupunkistrategia hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 26.1.2026. Strategian toimeenpano ja juurruttaminen on käynnistetty mittareiden ja seurannan työkalujen laatimisella, esihenkilökoulutuksilla sekä viestinnän toimenpitein.
- Edunvalvonnassa on keskitytty hallitusohjelmavaikuttamisen suunnitteluun sekä EU-ohjelmakauden vaihdokseen.
- Hyvinvointiohjelman päivitystyötä on jatkettu. Lisäksi painopisteenä on ollut kaupungin ja hyvinvointialueen yhteistyön rakenteiden vahvistaminen.
- Varautumista on kehitetty yhtenäisellä jatkuvuussuunnitelmalla ja valmistautumalla syksyn alueellisiin ja valtakunnallisiin valmiusharjoituksiin. Varautumisyhteistyö viranomaisten ja hyvinvointialueen kanssa on ollut tiivistä.
- Kehittämisen toimintamallin sekä projektisalkkutyökalun jatkokehitystarpeita kartoitettu, arvioitu ja valmisteltu. Järjestetty kaupungin sisäisen kehittäjäverkoston teematapaamiset tammi- ja maaliskuussa.
- Strategian kansainvälisyysteeman tavoitteiden ja painopisteiden päivittäminen käynnistetty kokoamalla poikkihallinnollinen työryhmä valmistelemaan strategisia linjauksia, seuraamaan teeman toteutumista sekä tukemaan toimialoja kansainvälisyyden huomioimisessa ohjelmatyössä.
- Edistetty EU-hankevalmisteluja turvallisuuden teemassa muun muassa KAPP-ohjelmaan ja Horisontti Eurooppa -ohjelmaan. Lisäksi valmisteltu viestintäpalveluiden tukena Business & Wellness Bridge Jyväskylä -hanketta Kestävän kaupunkikehittämisen hakuun. Kehittämisen tuen koordinoima alueellinen EU-hankeyhteistyöverkosto kokoontui viisi kertaa. Jyväskylän valmiuksia EU-rahoituksen entistä parempaan hyödyntämiseen tulevalla ohjelmakaudella vahvistettiin valmistelemalla opinto- ja vaikuttamismatkaa Brysseliin lokakuulle 2026.
- PROTO - prosessien kehittäminen -yhteishankkeen (Jyväskylä, Kuopio, Lahti, Turku ja Jyväskylän ammattikorkeakoulu) kick off järjestetty tammikuussa.
- TILKKU – tilat auki kuntalaisille –projekti viety toteutusvaiheeseen: nykytilaselvitys sekä tekninen esiselvitys tehty, toteutettu järjestökysely ja –haastattelut sekä valmistelut tulevaa asukaspaneelia.

# Konsernihallinto (3/4)

## Henkilöstöpalvelut

- Alkuvuonna tiivistyi uuden HRM-järjestelmän (ESS) käyttöönoton valmistelu. ESS-käyttöliittymä otettiin koko henkilöstön käyttöön maaliskuussa.
- Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana valmisteltiin myös HRD-järjestelmämuutoksen käyttöönottoa. Uusi Vuolearning-järjestelmä otetaan käyttöön kevään aikana.
- Kaupungin Trainee-ohjelman valmistelua tehtiin alkuvuodesta. Trainee-ohjelman tavoitteena on tarjota työmahdollisuuksia opintojen loppuvaiheessa oleville korkeakouluopiskelijoille sekä vastavalmistuneille. Trainee-ohjelmassa tarjotaan n. 20 Trainee-jaksoa vuoden 2026 aikana.
- Syksyllä 2025 käyttöönotetun valtakunnallisen tasopalkkajärjestelmätyön (KVTES ja OVTES osio G) tarkennus- ja ohjeistamistyö jatkui edelleen tiiviinä.
- Kaupungin esihenkilöille järjestettiin kaksi samansisältöistä vuorovaikutteista esihenkilötilaisuutta, teemoina uusi kaupunkistrategia ja henkilöstötyön linjausten päivittäminen.

## Talous- ja omistajaohjaus

- Tietoliikennepalveluiden käyttöönotto käynnistynyt valitun toimittajan kanssa. Tavoitteena saada palvelut kokonaisuudessaan käyttöön ja laitevaihdot suoritettua ensimmäisen puolivuotisjakson aikana. Kapasiteettipalveluiden kilpailutus toteutettu ja muutosprojektin valmistelut käynnistetty yt. valitun toimittajan kanssa.
- Hankintapalvelut: Asiantuntijatuki osoitettu kaupunkitasoisesti kilpailutuksiin kilpailutuskalenteriin ilmoitettujen tietojen pohjalta. Hankintalain uudistamiseen valmistautumista jatkettu, mm. asiakirjapohjien päivittäminen aloitettu. Aloitettu tilaamisen prosessien ja tilausjärjestelmän uudistamisen suunnittelu.
- Talousjärjestelmähankinnan kilpailutus: alkuvuodesta käyty neuvottelukierrokset tarjoajien kanssa ja viimeistelty lopullista tarjouspyyntöä yhteistyössä Monetra Keski-Suomen kanssa. Kilpailutettavana olevan uuden talousjärjestelmän käyttöönotto voi aiheuttaa lisäresurssitarvetta ja -kustannuksia jo loppuvuonna 2026.

## Viestintä, markkinointi ja osallisuuspalvelut

- Kaupunkibrändin kirkastus etenee strategian pohjalta, valmistuu kevään aikana.
- Verkkosivujen uuden ulkoasun ja toiminnallisuuksien julkaisu toteutuu huhtikuussa 2026.
- Hippoksen brändityö edennyt suunnitellusti, julkaisu maaliskuun alussa. Palveluviestintä mm. muuttuneista liikennejärjestelyistä toteutetaan proaktiivisesti.
- Suurtahtumahaku mm. Hippokselle toteutuu suunnitellusti. Samalla valmistellaan EU-hanketta tapahtumahakujen vakiinnuttamiseksi ja tapahtumien ilmiöittämisiksi Jyväskylässä.
- Rallien ilmiöittäminen etenee – julkaisu huhtikuussa 2026.

# Konsernihallinto (4/4)

Konsernihallinnon toimintakate tulee ennusteen mukaan alittamaan talousarvion 0,9 miljoonaa euroa.

## Toimintakate

1 000 euroa	TA 2026	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama	
				TA	TA+M
Kaupungin yhteiset	4 811,1	4 811,1	3 951,1	-860,0	-860,0
Päätöksenteon tuki	4 762,5	4 730,4	4 730,4	-32,1	0,0
Strategia ja kehittäminen	1 041,2	1 041,2	1 041,2	0,0	0,0
Henkilöstöpalvelut	4 697,9	4 740,3	4 740,3	42,4	0,0
Talous- ja omistajaohjaus	594,1	594,1	594,1	0,0	0,0
Viestintä, markkinointi ja osallisuuspalvelut	3 203,6	3 203,6	3 203,6	0,0	0,0
<b>Konsernihallinto</b>	<b>19 110,4</b>	<b>19 120,7</b>	<b>18 260,7</b>	<b>-849,7</b>	<b>-860,0</b>

## Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Konsernihallinnon palvelualueiden toimintakatteet tulevat ennusteen mukaan toteutumaan talousarvion mukaisesti.
- Kaupungin yhteisiin tuloihin kirjataan luovutusvoittoa 860 000 euroa johtuen sote-kiinteistöjen luovutuksesta Education Facilities Oy:lle.
- Kaupungin yhteiset-palvelualueelle on varattu yht. 677 000 euroa keskitettyä palkkavarausta, joka jaetaan toimialoille syksyn talousarviomuutosten yhteydessä.

## Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

- Konsernihallinnossa noudatetaan tavanomaista harkintaa mm. ostojen ja hankintojen sekä rekrytointien ja lomajärjestelyiden osalta.

[Paluu diaan toimintakatteet](#)

# Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/2)

## Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Yleinen työllisyystilanne on jatkunut haastavana, eikä käännettä parempaan ole alkuvuonna nähty. Pientä virkistymistä henkilöstön lisästarpeissa on kuitenkin nähtävissä myyntitehtävissä, rakennus- ja metallialan tehtävissä sekä rakennus- ja kuljetusaloilla. Hyvinvointi- ja sotealalla on edelleen normaalia vähemmän rekrytointitarpeita.
- Haku Jyväskylän kaupungin rekrytointitukeen työnantajille käynnistyi 19.1.2026
- Nuorten rekrytointituen haku käynnistyi 20.2.2026
- Demola x Jyväskylä uusi innovaatio-ohjelma korkeakoulutetuille ja kv-osaajille käynnistyi alkuvuodesta.
- Maahanmuuttaneiden ja vieraskielisten työnhakijoiden osalta uusien ja alkaneiden työnhakujen määrä on noussut merkittävästi: pelkkä maahanmuutto ei selitä tätä. Ensiarvio on, että tilapäisen suojelun piiriin kuuluvat, jotka ovat olleet toimeentulotuella on ohjattu avaamaan työnhakua. Positiivista on, että työpaikoille jalkautuvan suomen kielen valmennukselle löytyy kysyntää, joka kohdistuu jo työssä oleville. Viestinnällisesti tarve nostaa asiaa esille, jotta palvelu saadaan toimimaan myös rekrytointien yhteydessä ja tätä kautta parannettua maahanmuuttaneiden työllisyyttä.
- Hippos etenee aikataulussa
- Kaikki TEM-ekosysteemisopimukseen kytkeytyvät hankkeet ovat edenneet hankesuunnitelmien mukaisesti
  - Valmistautuminen käynnissä Kestävän kaupunkikehittämisen EAKR-hakuun (haku päättyy 30.4.)
  - TKI-telakoinnin hanke on päättynyt ja loppuraportointi on valmis
  - Koordinaatiohanke 2 käynnistynyt (Kasvu ja innovaatioverkostot)
  - Keski-Suomen Nato-arvoverkosto (Arctic Performance Network) käynnistynyt
  - Maailmanpuu-hanke bio- ja kuitutalouden kehittämiseen on käynnistynyt
  - Vetyinnovaatioita Jyväskylästä Keski-Suomesta -hanke on käynnistynyt
  - Hippos Dataekosysteemi-hanke (JAMK, KIHU) on käynnistynyt
- Suomen ensimmäisen käyttöön tulevan vetytankkausaseman rakentaminen on edennyt suunnitellusti. Vetyelektrolyserin asennus tankkausasemalla on käynnissä. Vetybussit (5 kpl) ovat liikenteessä. Kaupunkiliikenteessä on lisäksi vetykäyttöisiä takseja ja esimerkiksi kaupungin Mirai-yhteiskäyttöauto.
- Visit Jyväskylä Regionissa on käynnistynyt vuoden alusta uusi viiden vuoden strategiakausi (Keski-Suomen matkailustrategia 2026-2030), kolmen vuoden kuntayhteistyösopimuksen toinen vuosi ja Kestävää kansainvälistä saavutettavuutta Keski-Suomen matkailuun –hankkeen viimeinen vuosi. Perustoiminnassa edetty budjetti- ja toimintasuunnitelman mukaisesti, mm. kotimaanmatkailun panostukset aikaisempaa pienemmät, mikä vaikeuttaa kilpailuasetelman säilyttämistä. Matkailutuotteita kansallisessa tietovarannossa Keski-Suomesta (Datahub) yhteensä 600 yhteensä 170 yritykseltä (tavoite ylitetty), yritysvierailuita 27 (koko vuoden tavoite 170), yritysten osallistumisia VJR toimiin 950 kpl (koko vuoden tavoite 4 k). Kv-polulla 11 ja kv-markkinointipaketissa 26 yritystä.

# Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/2)

Elinkeino- ja työllisyyspalvelujen toimintakate tulee ennusteen mukaan alittamaan talousarvion 0,4 miljoonaa euroa.

## Toimintakate

1 000 euroa	TA 2026	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama	
				TA	TA+M
Toimialan yhteiset, hallinto ja talous	28 645,5	28 605,2	31 227,6	2 582,1	2 622,4
Elinkeinopalvelut	4 522,2	4 522,2	4 271,3	-250,9	-250,9
Työllisyyspalvelut	23 108,1	23 108,1	20 325,3	-2 782,8	-2 782,8
<b>Elinkeino- ja työllisyyspalvelut</b>	<b>56 275,8</b>	<b>56 235,5</b>	<b>55 824,2</b>	<b>-451,6</b>	<b>-411,3</b>

## Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Talousarviota parantavat:
  - Koulutusostojen kilpailutuksen uudelleen käynnistys viivästyttää koulutushankintoja, säästö 1,3 miljoonaa euroa
  - Jyväskylä rekrytuki, palkkatuki ja nuorten rekrytuki alittamassa talousarvion 1,0 miljoonalla eurolla
  - Henkilöstökulujen säästöt (mm. kaupungin oppisopimuskoulutukset säästöt, rekrytoinnit) 0,4 miljoonaa euroa.
  - Valtion vuonna 2025 maksamien palkkatuen jaksotusten tuloutuksen arvio 0,4 miljoonaa euroa.
  - Muut säästöt 0,2 miljoonaa euroa.
- Talousarviota heikentävät:
  - Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista kulujen kasvu talousarvioon nähden 2,8 miljoonaa euroa (toteuma arvio 2026 30,0 miljoonaa euroa).

# Kasvun ja oppimisen palvelut (1/2)

## Keskeiset tapahtumat toiminnassa

### Varhaiskasvatus

- Valmistautumista tuleviin palveluverkkomuutoksiin
- Maksuhyvityskäytänteiden uudistus (päätetty sivistyslautakunnassa maaliskuussa 2026)

### Perusopetus

- Oppimisen tuen lakiuudistuksen edistäminen
- Päätös Tammirinteen päiväkotikoulun lakkauttamisesta 1.8.2026 alkaen
- Lukuvuoden 2026-2027 virkasuunnittelu- ja resurssivalmistelu

### Nuorisopalvelut

- Luotsi – Rinnalla kulkijuus –hanke (ESR) käynnistyi 1.3.2026. Hanke päättyy 28.2.2029
- Kulutuspalvelulain mukaiset turvallisuusdokumentaatiot tehty (185/2025)

### Kylän Kattaus

- Hallinnon tukipalvelujen tehtävänkuvia on tarkasteltu liittyen nettobudjetoidun yksikön perustamiseen. Tavoitteena on saada tehtävänkuvat valmiiksi kevään aikana.
- Sisäinen raportointiprojekti on päättynyt ja toimeenpanoa jatketaan kevään aikana.

Kasvun ja oppimisen palvelut tulee ennusteen mukaan alittamaan talousarvion noin 1,1 miljoonaa euroa.

## Toimintakate

1 000 euroa	TA 2026	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama	
				TA	TA+M
Toimialan yhteiset palvelut ja hallinto	6 624,8	6 691,9	6 701,9	77,1	10,0
Varhaiskasvatuksen palvelualue	111 045,3	110 905,5	109 984,5	-1 060,8	-921,0
Perusopetuksen palvelualue	151 245,7	152 779,9	152 353,9	1 108,2	-426,0
Nuorisopalvelut	6 691,1	6 681,4	6 681,4	-9,7	0,0
Kylän Kattaus	-23,1	-141,2	64,8	87,9	206,0
<b>Kasvun ja oppimisen palvelut</b>	<b>275 583,7</b>	<b>276 917,4</b>	<b>275 786,4</b>	<b>202,7</b>	<b>-1 131,0</b>

## Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

### Varhaiskasvatuspalvelut

- Ennustetaan talousarvion alitusta myynti- ja maksutuotoissa (hoitopäivämaksut) n. 0,3 miljoonaa euroa.
- Ennustetaan talousarvion alitusta toimintakuluissa n. 1,3 miljoonaa euroa: 1) Palvelujen ostoissa talousarviolla kohdentamaton määräraha, 2) Henkilöstökuluissa kesäajalta muodostuvaa säästöä ja 3) Lasten kotihoidontuen jatkuva lasku --> lapset siirtyvät varhaiskasvatuksen piiriin.

### Perusopetus

- Ennustetaan koulujen henkilöstökuluissa alitusta (0,4 M€). Koulujen palveluiden ostot jäämässä alle arvioidun (0,7 M€). Tämä johtuu mm. koulukuljetuksista ja Kylän kattauksen ravitsemuspalveluista. Polttoaineen hinnankehitys aiheuttaa epävarmuutta ennusteen määrittelyyn. (0,5 M€)
- Iltapäivätoiminnan maksutuottojen ennakoidaan alittuvan noin 350 000 euroa. Lapsimäärä on vähentynyt iltapäivätoiminnassa ja maksujen määräytymisen tulorajat ovat nousseet. Iltapäivätoiminnan henkilöstökulujen arvioidaan ylittävän budjetin noin 0,5 miljoonaa euroa.
- Neuvottelut hyvinvointialueen kanssa Vertti -toimintojen osalta vielä kesken. Riski merkittävä, että myyntituotot arvioitu liian isoiksi talousarvioon 2026. Perusopetuksen ennakoitujen talousarvion alitukset pienentävät riskiä, mutta eivät välttämättä kata sitä kokonaan.

### Kylän Kattaus

- Tammi-maaliskuun varhaiskasvatuksen sisäiset ruokapalvelutulot toteutuivat talousarvion mukaisesti, ja Perusopetuksen vastaavat tulot alittivat talousarvion 2,8 prosentilla. Sisäisten tulojen ennakoidaan toteutuvan noin 0,2 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä palvelutarpeen vähenemisen vuoksi.

# Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (1/4)

## Keskeiset tapahtumat toiminnassa

### Kulttuuripalvelut

- Kirjastopalveluissa valmistaudutaan palveluverkkoselvitykseen. Varastokirjaston palveluiden muuttuminen maksulliseksi lisää kaukopalvelun kustannuksia ja vaatinee palvelumaksujen tarkastelua. Digisanomalehtipilotti-hanke käynnistyi. Hankkeessa pilotoidaan digisanomalehtien arkistojen avaamista yleisten kirjastojen asiakastiloissa. Ensimmäinen lisenssimalli on neuvoteltu Kopioston kanssa. Jyväskylä toimii hankkeen vastuukuntana, yhteistyökumppaneina ovat Kansalliskirjasto, yleisten kirjastojen valtakunnallista kehittämistehtävää hoitava Helsingin kaupunginkirjasto sekä Mikkelin ja Alavuden kaupungit. Keski-kirjastojen yhteinen 23 kunnan chat-palvelu vakinaistettiin toimimaan chatbot-palveluna ja henkilöstön chat-vuoroista luovuttiin.
- Kansalaisopisto on koordinoimassa ESR+ SILTA - kansalaisopistot työllisyyden ja koulutuksen yhdyspinnassa- hanketta sekä mukana osatoteuttajana KS-hyvinvointialueen vetämässä "Kohtaamisten Keski-Suomi" -hankkeessa.
- Museopalveluissa Alueellisen vastuumuseon nelivuotissuunnitelma ja -neuvottelut toteutuneet alkuvuodesta. Unescon Visitor Center-hanke käynnistynyt
- Sinfonian toiminnan keskiössä oli normaali konserttitoiminta sinfonia- ja viihdekonsertteineen. Poikkeuksellisena tuotantona toteutettiin yhteistyössä Keski-Suomen alueopperan kanssa ensimmäinen oopperatuotanto Paviljongissa. Yhteistyössä Keski-Suomen musiikin edistämissätiön, Suomalaisen musiikkikampuksen ja Gradian media-alan kanssa järjestetty Ilmari Hannikainen -pianokamarimusiikkikilpailu toi kaupungille kansainvälistä näkyvyyttä niin osallistujakaartin, kilpailun kattojärjestön (World Federation of International Music Competitions) kuin kansainvälisen striimauksenkin kautta.
- Kaupunginteatteri toimii vielä kevätkauden väistötiloissa. Toimintaa on jatkettu esityssuunnitelman mukaisesti. Sairastapausten vuoksi on jouduttu joitakin esityksiä perumaan. Helmikuussa teatterissa oli kaksi ensi-iltaa Ahti-näyttämöllä Lou Salome ja Aune-näyttämöllä Viettelyksen vaunu. Teatterin peruskorjaus on samaan aikaan edennyt aikataulun mukaan.

# Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (2/4)

## Liikuntapalvelut

- Talvikausi oli olosuhteiltaan vaihteleva. Tammi-helmikuun kireä sekä vähäluminen pakkasjakso hankaloitti erityisesti hiihtolajien ylläpitoa. Kulunut hiihtokausi Jyväskylässä oli aikaisempia vuosia lyhyempi ja päättyi 20.3. Jäälajien kunnossapito päättyi muutama viikko aikaisemmin 6.3.
- Jyväsjärven retkiluistelurata toteutettiin yhteistyössä Lähtitapiolan kanssa. Rata avautui 21.1. ja ylläpito päättyi 6.3. Ulkotekojääratojen koneellinen jäädytys päättyi 15.3, joka oli keskiarvon mukainen. Luonnonjäähajien luistelupaikkojen, kiekkokaukalojen sekä vapaaluistelualueiden kunnossapito päättyi viimeisten kenttien osalta 6.3., osan kenttien kohdalla jo aikaisemmin. Jäädytykset aloitettiin vuoden 2025 viimeisellä viikolla ja kentät valmistuivat vaiheittain käyttöön tammikuun alkupuolella.
- Kahakadun huoltorakennuksen tulipalo 7.1. Tästä syntynyt ensimmäiselle vuosineljännekselle 20 000 € kustannukset
- Hippohankkeen rakennustyöt alkoivat vaikuttaa Hippoksen alueen liikenne- sekä pysäköintijärjestelyihin. Tämä ei ole kuitenkaan näkynyt alueen tuloissa.
- Uimahallien tulot ovat yhteensä 108 000€ pienemmät verrattuna vuoteen 2025 (AA 95 000 €, Wellamo 13 000 €).
  - Kävijämäärät ovat tippuneet vain vähän 2026: 207 385 vs. 2025: 213 798.
- Osallistuvan budjetoinnin kuntalaisideoiden ja -kehittämisehdotusten keruu toteutettiin maaliskuussa. Vuoden 2026 teemana on eri ikäisille kaupunkilaisille soveltuvien lähiliikuntapaikkojen kehittäminen.
- Liikunnan avustuskokonaisuuteen sisältyivät vuonna 2026 ensimmäistä kertaa kumppanuussopimukseen perustuvat avustukset. Kulttuuri- ja liikuntalautakunta päätti 11.3. kumppanuussopimukseen perustuvien avustusten (100 000 €) myöntämisestä 10 liikunta- ja urheiluseuralle, jotka järjestävät ympärivuotista, ammattimaista ja monipuolista toimintaa sekä toteuttavat toiminnallaan Jyväskylän kaupungin strategiaa.
- Alkuvuonna toteutettiin uudistettuja markkinointitoimenpiteitä kohdentuen eritoten liikuntaneuvontaan ja ryhmätoimintaan sisältäen mm. lehti- ja digimainontaa sekä 2 Harrastushulinat-tapahtumaa.
- Lupa- ja valvontavirasto on myöntänyt valtionavustusta Suomi liikkeelle -ohjelman määrärahasta Liikuntaneuvonnan yritysyritysten kehittäminen- hankkeelle 67 000 € (hankeaika 1.4.-31.12.2026) ja Liikunnallisen elämäntavan paikallisten kehittämisavustusten määrärahasta 42 000 € Liikkuva lapsuus, aktiivinen perhe-hankkeelle. (hankeaika 23.2.-31.12.2026)

Kulttuuri- ja liikuntapalvelut tulee ennusteen mukaan ylittämään talousarvion noin 0,5 miljoonaa euroa.

## Toimintakate

1 000 euroa	TA 2026	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama	
				TA	TA+M
Kulttuuripalvelut	2 829,0	2 769,2	2 985,7	156,7	216,5
Kansalaisopisto	3 001,9	3 001,9	3 001,9	0,0	0,0
Kirjastot	9 451,9	9 451,9	9 631,9	180,0	180,0
Museot	5 989,7	5 989,7	5 989,7	0,0	0,0
Jyväskylän Sinfonia	3 391,5	3 391,5	3 371,5	-20,0	-20,0
Jyväskylän kaupunginteatteri	5 530,6	5 530,6	5 830,6	300,0	300,0
Liikunta	20 869,3	20 854,7	20 654,7	-214,6	-200,0
<b>Kulttuuri- ja liikuntapalvelut</b>	<b>51 063,9</b>	<b>50 989,5</b>	<b>51 466,0</b>	<b>402,1</b>	<b>476,5</b>

## Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

### Kulttuuripalvelut

- Kulttuuripalvelujen palveluyksikkö ylittää talousarvion noin 200 000 eurolla konsernihallinnon talousarviolla huomioimattomien vyörytyserien sekä palvelualueen johtamiseen kohdennetun toteutumattoman sopeutustoimenpiteen vuoksi.
- Kirjastopalvelujen toimintatuottojen ennakoidaan jäävän talousarviosta n. 180 000 euroa, kun kirjastoautotoiminnan myyntituloja ei toteudu ja kirjaston tilavuokrat toteutuvat merkittävästi talousarviota pienempinä.
- Museoiden toimintakate linjassa talousarvion kanssa. Aalto2 Osakeyhtiön palvelumaksun jaksotuksen myötä palveluiden ostot korkeammalla verrattuna edellisvuoteen, tasaantuu vuoden kuluessa.
- Sinfonian talouden ennakoidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti. Koska Sinfonian tulot ja menot eivät jakaudu tasaisesti 12 kuukaudelle, vertailu edellisiin tilinpäätöksiin on keskeinen raportoinnin työkalu; tänä vuonna raportointia haastaa se, että lipputulojen kirjanpitoavan muutoksen vuoksi vertailukelpoista vuotta ei ole.
- Kaupunginteatterin lipunmyynnin ennustetaan toteutuvan talousarviolla suunniteltua n. 0,3 miljoonaa euroa pienempänä. Väistötiloissa toimiessa on voitu järjestää vähemmän esityksiä, vierailuista on luovuttu ja myynti on jäänyt alkuvuoden aikana matalammaksi.

### Liikuntapalvelut

- Liikuntapaikkojen tulojen ennakoidaan ylittyvän 200 000 € liikuntapaikkamaksujen toteutuessa talousarviolla suunniteltua suurempina.
- Liikkumaan aktivoinnin osalta 31.3.2026 päättyntä liikuntaneuvonnan kehittämishanketta ja 23.2.2026 aloitettua Liikkuva lapsuus, aktiivinen perhe-hankkeiden tuloja ja menoja ei ole huomioitu talousarviossa, 109 000 €



# Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (4/4)

## Selvitys toimenpiteistä talousarviossa pysymiseksi

Toiminnassa noudatetaan Kulttuuri- ja liikuntalautakunnan Kulttuuri- ja liikuntapalvelujen määrärahan käyttösuunnitelmalle päättämiä kohdennuksia.

## Kulttuuripalvelut

- **Kirjastopalvelut:** Hankinnat tehdään vain välttämättömien palveluiden ja tavaroiden osalta. Määräaikaisten työntekijöiden tarve minimoidaan hyvällä henkilöstösuunnittelulla. Toimintayksiköitä voidaan lyhytaikaisesti siirtää omatoimelle akuuteissa henkilöstön poissaoloissa.
- **Kansalaisopisto:** Opiston kurssimaksujen muodostumisen määrittelevä taulukko uudistuu lukuvuodelle 2026–2027, jolloin kurssien hinnoittelu tulee tasapuolisemmaksi sekä maksutuottojen ennustettavuus paranee
- **Museopalvelut:** Hyvällä suunnittelulla ja priorisoinnilla pystytään pysymään talousarviossa, mikäli kesän kävijämäärä- ja sitä kautta tulotavoitteet täyttyvät.
- **Jyväskylä Sinfonia:** Sijaisia palkataan harkiten, hankinnat priorisoidaan. Sinfonian kokoonpanoja tarjotaan aktiivisesti myyntikeikoille.
- **Kaupunginteatteri:** Kaupunginteatterin menot ovat budjetissa. Lipunmyynnin reilu alittuminen tulee vaikuttamaan talousarvioon

# Kaupunkirakennepalvelut (1/3)

## Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Valitukset Majajärven yleis- ja asemakaavoista hylättiin Hämeenlinnan hallinto-oikeudessa. Valittajat pyysivät valituslupaa Korkeimmasta hallinto-oikeudesta. Valitusluvan ratkaisu kestää 4-6 kuukautta. Päätöstä valitusluvasta voidaan siis odottaa kesä-elokuussa 2026.
- Valitus Tammirinteen kaavasta hylättiin Hämeenlinnan hallinto-oikeudessa.
- Alkuvuonna on hyväksytty viisi asemakaavaa (Yrjönkatu 36, Kortepohjan suojelukaava, Pappilanniitty, Eteläväylä ja Hoitajantie).
- Jyväskylän yleiskaava 2050 2. luonnosvaiheen nähtävilläolo tammi-helmikuussa. Yleiskaavaluonnoksesta saatiin 13 lausuntoa ja 33 mielipidettä.
- Kukkulan osayleiskaava hyväksytty kaupunginvaltuustossa 30.3.2026.
- Jyväskylän MAL-kaupunkiseudun kestävän liikkumisen suunnitelman laadinta on käynnistynyt.
- Selvityksen laatiminen ikääntyvien asumisesta ja maankäytön kehittämistarpeista Jyväskylän kaupunkiseudun kunnissa (Hankasalmi, Jyväskylä, Laukaa, Muurame, Petäjävesi, Toivakka, Uurainen, Äänekoski) käynnistynyt. Selvityksen tekee FCG, työ valmistuu kesäkuussa 2026.
- Rakentamisen matalasuhdanne vaikuttaa edelleen maankäytön palveluyksikön toimintaan, tonttien ja mittauspalveluiden kysyntä on alhaista. Yritystonttien kysyntä on vilkasta, mutta useat hankkeet eivät etene.

# Kaupunkirakennepalvelut (2/3)

- Seudullisessa joukkoliikenteessä matkamäärät hienoisessa nousussa. Vuoden tavoitteeseen verrattuna kasvua +0,5% ja edelliseen vuoteen +2,7%.
- Linkki tulevaisuuteen 2040 -kehittämishojelman tekeminen käynnistynyt ja alkuvaiheessa on kartoitettu, mitkä tekijät joukkoliikenteessä ovat tärkeitä kuntien ja seudun pito-, veto- ja elinvoiman kannalta.
- Kehä Vihreän Helmi -teemavuoden tapahtumat käynnistyneet, kaksi tapahtumaa kymmenestä toteutunut.
- Green Flag Award -hakemus Mäkimatin perhepuistoon on valmis ja lähetetään 16.4. mennessä
- Rakentamislupien osalta alkuvuosi on ollut selkeästi pirteämpi viime vuoteen verrattuna luvitetun pinta-alan määrän osalta (nousua noin 80 %.)
- Resurssiviisas Jyväskylä -ohjelman luonnosta muokattiin lausuntokierroksen jälkeen ja se on valmis päätöskäsittelyyn.
- Lemmikkieläinpäivystyksen tarjouspyyntö julkaista 10.4.
- Luonnonsuojeluohjelma laadittu valmiiksi
- Uuden meluselvityksen laatiminen käynnistetty ympäristönsuojelussa

# Kaupunkirakennepalvelut (3/3)

Kaupunkirakennepalvelut tulee ennusteen mukaan alittamaan talousarvion n. 0,1 miljoonaa euroa.

## Toimintakate

1 000 euroa	TA 2026	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama	
				TA	TA+M
Asiakas- ja tukipalvelut	3 209,7	3 166,4	3 166,4	-43,3	0,0
Kadut ja puistot	15 324,4	15 324,4	15 301,8	-22,6	-22,6
Kaupunkisuunnittelu	-4 514,4	-4 514,4	-4 574,4	-60,0	-60,0
Rakentaminen ja ympäristö	2 804,4	2 804,4	2 738,4	-66,0	-66,0
<b>Kaupunkirakennepalvelut</b>	<b>16 824,1</b>	<b>16 780,8</b>	<b>16 632,2</b>	<b>-191,9</b>	<b>-148,6</b>

## Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Rakentamislupien osalta alkuvuosi on ollut pirteämpi viime vuoteen verrattuna, mutta tästä huolimatta talousarvion lupamaksুমääristä ollaan jäljessä noin 100 000 euroa. Lupahakemusten määrä yleensä kiihtyy kesää kohti mentäessä, joten lopputulemaa on vaikeaa vielä ennustaa. Rakennusvalvonnan henkilöstömenojen ennustetaan alittuvan noin 50 000 euroa (kaksi vakanssia täyttämättä).
- Maan myyntivoittojen ennustetaan toteutuvan tällä hetkellä talousarvion mukaisesti, mutta ennusteeseen liittyy tässä vaiheessa vuotta paljon epävarmuutta.
- Terveysvalvonnan lupatulojen ylittyvät arviolta n. 108 000 euroa.
- Yhdyskuntasuunnittelu ja kaupunkiliikenteen suunnittelu, ulkoiset hankkeet, tulot +110 000 euroa, menot +50 000 euroa

# Tilapalvelu-liikelaitos (1/2)

## Keskeiset tapahtumat toiminnassa

- Keski-Suomen Hyvinvointialueelle vuokrattujen tilojen yhtiöittäminen on edennyt ja tarvittavat hallinnolliset päätökset on tehty kaikkien yhtiötettävien kohteiden osalta. Ritoniityn palvelukodin kauppa toteutui tammi-helmikuun vaihteessa ja loppujen kohteiden apporttisiirto toteutui huhtikuun alussa.
- Talonrakennusinvestoinnit etenevät suunnitelman mukaisesti. Merkittävimmät rakennusvaiheessa olevat ja toimintavuonna valmistuvat investoinnit ovat Teatterin peruskorjaus, Kivistön päiväkotito ja Keskustan päiväkotito.
- Jyväskylässä peruskorjatussa Teatteritalossa syksyllä järjestettävän sisäilmapajan valmistelu on käynnissä. Sisäilmapajan teema on tekoja sisäilman eteen.

# Tilapalvelu-liikelaitos (2/2)

- Tilapalvelu-liikelaitoksen toimintakate tulee ennusteen mukaan toteutumaan 0,3 miljoonaa euroa talousarviota parempana.

## Toimintakate





1 000 euroa	TA 2026	TA+M 2026	TPE 2026	Poikkeama	
				TA	TA+M
Tilapalvelu -liikelaitos	-38 788,0	-38 788,0	-39 091,3	-303,3	-303,3

## Selvitys talousarviopoikkeamien syistä

- Tulojen ennakoitaan toteutuvat 0,440 miljoonaa euroa talousarviota suurempina
  - Sotekohteiden yhtiöityksen seurauksena osa arvioiduista kohteista eivät siirtyneet yhtiöön, vuokratulot paranevat näiden osalta n. 0,6 miljoonaa euroa
  - Talousarvio oli tehty oletuksella että yhtiöitettävät kohteet olisivat siirtyneet jo vuodenvaihteessa 2025  
Koska siirto tapahtuu huhtikuun alussa 2026, vuokratulot paranevat n. 0,2 miljoonaa euroa
  - Sisäiset vuokrat toteutunevat 0,4 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä pääosin Savulahden liikuntapuiston päiväkodin hankkeen siirtymisestä ja tästä aiheutuneesta vuokran hyvittämisestä
- Menojen ennakoitaan toteutuvat n. 137 000 euroa suurempina
  - Henkilöstömenot toteutunevat talousarvion mukaisina
  - Lämmitysmenojen ennustetaan ylittävän talousarvion 230 000 euroa johtuen keskimääräistä kylmemmästä alkuvuodesta
  - Vuokra- ja vastikemenot ylittyvät 42 000 euroa
  - Sähkö-, vesi- ja muut materiaalimenot alittunevat yht. 52 000 euroa
  - Asiantuntijapalvelut alittunevat 83 000 euroa
- Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 0,3 miljoonaa euroa talousarviota parempana
- Poistojen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisina
- Tilikauden ylijäämän ennustetaan toteutuvan 0,3 miljoonaa euroa talousarviota parempana

# Toiminnalliset tavoitteet

Tavoitteen tilan merkintä:




- tulee toteutumaan 
- tulee toteutumaan osittain 
- ei tule toteutumaan 
- toteutumista ei voida arvioida 





# Konsernihallinto

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3.	Tila
Suositaan konsernin varainhankinnassa vihreää rahoitusta (vihreän rahoituksen kriteerien huomioiminen)	Nostettu uusi vihreä laina	Konsernissa 9 kpl vihreitä lainoja	Vihreän rahoituksen lisääminen	Talous ja omistajaohjaus	Valmistelussa JS Puhdistamolle vihreän lainan nosto	
Hyvinvointisuunnitelma päivitetään vastaamaan hyvinvointikertomuksessa 2021–2024 esiin nostettuja ilmiöitä	Hyvinvointisuunnitelma 2027–2030	Ei päivitetty	Päivitetty suunnitelma hyväksytty valtuustossa	Strategia ja kehittäminen	Päivitystyö on käynnissä, ja ohjelman on tarkoitus tulla valtuuston hyväksyttäväksi syksyllä 2026.	





# Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (1/3)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Kansainvälisten matkailijoiden yöpymisvuorokausien määrän kasvu Keski-Suomen matkailualueella (Visit Jyväskylä Regionin toiminta-alue)	Majoitustilastot /rekisteröity yöpyminen (Visitory)	102 k (tarkennettu arvo 122k)	110 k (n. +8%) tarkennettu 129 k ( n. 6%)	Visit Jyväskylä Region/ Susanne Rasmus	Tavoitetaso asetettu koko vuodelle. Huhtikuun alussa saatavilla rekisteröityjen yöpymisten määrä ajalta 1-2/2026: 26 k.	
Hippoksen positiivinen kehittyminen jatkuu	Hipposkeskuksen rakentamisen käynnistyminen	Rakentamista ei ole aloitettu, lainvoimaiset päätökset Hipposkeskuksen rakentamiselle	Rakentaminen on käynnissä ja operointiyhtiö toiminnassa	Elinkeinopalvelut/Ville Niskakangas, Ari Tolonen	Hipposkeskuksen rakentaminen on alkanut ja etenee aikataulussa.	
Sijoittumispalveluilla edistetään aktiivisesti yritysten sijoittumista Jyväskylään	Sijoittuspäätöksen tehneiden yritysten lukumäärä, jotka ovat olleet sijoittumispalveluiden asiakkaita	Viisi sijoittuspäätöstä v. 2024	6-8 sijoittuspäätöstä	Yrityspalvelut/Risto Kovala	Ensimmäisen vuosineljänneksen osalta tuloksena on yksi sijoittuspäätöksen tehnyt yritys. Tavoitetason toteutumista on tässä vaiheessa vuotta vielä vaikea arvioida. Sijoittumisneuvotteluja ensimmäisen neljänneksen aikana on käyty 20 kappaletta.	




# Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (2/3)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/Vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Elinvoimapalvelujen tavoite: Jyväskylän kaupungin ja korkeakoulujen muodostama innovaatioekosysteemi, joka kiihdyttää osallistuvien yritysten, kasvua, TKI-kehitystä ja kansainvälistymistä, ekosysteemityön painopistealueiden mukaisesti.	Yritysten TKI-investoinnit ja kehitystyö lisääntyvät, uusia avauksia kansainvälistymiseen ja vientiin, korkean osaamistason työpaikkojen syntyminen. Ekosysteemihankekauden 2025-2027 välittömänä tavoitteena on:  21 tuote- tai prosessi innovaatiota tekevää yritystä, 11 päästövähennyksiä, energiatehokkuutta ja uusiutuvaa energiaa edistävää demonstraatiota.  Lisätavoitteina 8 uutta liiketoimintaa aloittavaa yritystä ja uusia työpaikkoja	Tavoitteen toteutuminen selvitetään kysymällä hankkeen kuluessa ja sen jälkeen osallistujayrityksiltä hankkeen yksilöidyistä vaikutuksista yrityksen liiketoimintaan. Lähtötaso on tilanne, jossa näitä vaikutuksia ei ole vielä syntynyt.	Välittömät tavoitteet ekosysteemi-hankekaudella 2025-2027:  21 tuote- tai prosessi innovaatiota tekevää yritystä  11 päästövähennyksiä, energiatehokkuutta ja uusiutuvaa energiaa edistävää demonstraatiota.  Lisätavoitteet: 8 uutta yritystä  Uusia työpaikkoja	Elinvoimapalvelut	Hanketavoitteiden toteutumista on selvitetty hankekohtaisilla kyselyillä kunkin hankkeen vaiheen mukaan.  Ensimmäisen neljänneksen aikana ekosysteemihankeilla raportoitiin 5 tuote- tai prosessi-innovaatiota tekevää yritystä. Lisäksi raportoitiin 5 yritystä jotka aloittivat uutta liiketoimintaa ja 1 uusi työpaikka.	
Nuorten työllistyminen ja koulutuksiin ohjaaminen tehostuu	Ammattikouluttamattomien alle 30-vuotiaiden määrä:  -Nuorten työttömyyden nopea päättymisen (työnhaun kesto)  -Tiiviimpi ohjaamoyhteistyö: työllistymiseen ja koulutukseen liittyvien ohjausten asiointimäärä kasvaa	8/2025: ilman ammattikoulutusta alle 30-v: 2020  Työttömyyden kesto 42 vkoa	- 1800 (n. -10%)  - Työttömyyden ka. kesto 39 vkoa  - Ohjaamon työllistymiseen tai koulutukseen liittyvät ohjausmäärät kasvavat +10 %	Työllisyyspalvelut/ Hanna Lähteelä	3/2026: ilman ammattikoulutusta olevien alle 30-v määrä: 1895  Työttömyyden keskimääräinen kesto: 42 viikkoa  Ohjaamon työllisyyteen tai koulutukseen liittyvistä ohjausmääristä ei vielä saatavilla raportointitietoa	

# Elinkeino- ja työllisyyspalvelut (3/3)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Työnantajapalvelut/ Rekrytointipalvelut: palvelujen tunnettavuus ja käytettävyys lisääntyy	Palveluiden käyttömäärä  Kuinka moni työllisyysalueen yritys käyttää palveluja (palkkatuki, työkokeilu, soitot, ehdokashakupaidat, palvelut jne.)	Esittelyt 2024: 1214, eri paikat 159 ( kk-luku)  Jyväskylä-Muurame:  2025: eri paikat 22, esittelyt 105	Palveluiden käyttömäärä kasvavaa:  • Ta-yhteydenotot +10%  • Ta-käynnit +30%  • Rekrytointipalvelut +10%	Yrityspalvelut/Risto Kovala  Työnantajapalvelut/ Anna-Kaisa Räsänen	Ta-käynnit: 171 yritystä, v.2025 105 yritystä -> + 39%  Rekrytointipalvelut: Esittelypaikat: 30 eri yrityksestä. Q4/2025: 19 esittelypaikkaa. -> + 37%	
International House/Kansainväliset osaajat: kansainväliset osaajat ja työnhakija-asiakkaat työllistyvät alueen työmarkkinoille nykyistä paremmin	Tilastoidaan ulkomaalaisten työnhakija-asiakkaiden työnhakujen päätymiset ja päätymissyyt  Tavoitellaan seuraavissa päätymissyissä kasvua: työllistyminen, opinnot, starttiraha sekä muu yrittäjyyteen päättyvä työnhaku.	1-7/2025: Työllistymiseen, opintoihin ja yrittäjyyteen päättyneitä työnhakuja yhteensä 188.  Asiakasmäärä 14.8: 2376	Työhaun päättyvät tavoitelluilla syillä määrällisesti + 10%	Koko toimiala	Työllistymiseen, opintotoihin ja yrittäjyyteen päättyneet työnhaut 1.1.-31.3  Työhaun päätymisiä vähemmän: yhteensä: 176, joista 98 ko.syihin. Asiakasmäärä 2474. (pvm26.3.)	
Työttömyysaste kääntyy laskuun	Verrataan suhteessa suuriin kaupunkeihin:  • tavoitteena suurten kaupunkien (11) keskiarvo tai mediaani	6/2025: Sijalla 10 Työttömyysaste 15,7  Suurten kaupunkien keskiarvo 14,2  Muurame 6/25 10,1%	Sija 6 tai suurten kaupunkien työttömyysasteen keskiarvo.  Muurame: alle valtakunnallisen keskiarvon (6/2025: 9,9 %)	Koko toimiala/  työllisyyspalvelut/Hanna Lähteelä	Työttömyysaste JKL: 16,1 (2/2026)  Työttömyysaste Muurame: 9,8 (2/2026)  Suuren kaupunkien keskiarvo: 14,75  Sija: 9	
Käynnistetään Jyväskylä mallin toteutus	Jyväskylä malli on käynnistynyt	Ei ole käynnistynyt	On käynnistynyt	Koko toimiala/ Ari Tolonen	Työ käynnissä, toimenpide ehdotukset 1.6. valtuuston seminaariin mennessä.	





# Kasvun ja oppimisen palvelut (1/4)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/ vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Varhaiskasvatus- ja esi- ja perusopetuspalvelut järjestetään kysynnän mukaisesti lähipalveluna ja lähikouluperiaatteen mukaisesti.	Palveluverkkosuunnitelma, investointiohjelma Lapsen ja oppilaan saama tuki lähipalveluna vahvistuu inklusiivisen periaatteen mukaisesti.	Perusopetuksessa oppilaskohtainen tuki toteutuu alle 50 %.  Esiopetus toteutuu lähikouluperiaatteen mukaisesti.	Perusopetuksessa yli 50 % oppilaskohtaista tukea saavista oppilaista saa tuen lähikoulussaan.	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelualueet	Yli puolet oppilaskohtaisen tuen oppilaista saa ensisijaisesti opetusta lähikouluperiaatteen mukaisesti.  Esiopetus toteutuu lähipalveluperiaatteen mukaisesti.	
Muuttunut tuen lainsäädäntö toteutuu esi- ja perusopetuksessa kunnallisissa ja yksityisissä palveluissa.	Esiopetuksessa ryhmäkohtaiset tukimuodot on kirjattu pedagogiseen suunnitelmaan (PESU).  Perusopetuksessa toteutuu vähintään 0,122 / oppilas / koulu ryhmäkohtainen tuki.	Pedagogiseen suunnitelmaan kirjatut ryhmäkohtaiset tukimuodot ovat käytössä.  Lakisääteinen resursointi.	Lapsikohtaisen tuen tarve vähenee.  Oppilaskohtaisen tuen tarve vähenee.	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelualueet	Lakisääteinen ja toteutuu sekä varhaiskasvatuksessa että perusopetuksessa.	
Yhtenäinen opinpolku (5–8-vuotiaat) laajenee kolmessa vaiheessa kaikkiin päiväkoteihin ja kouluihin.	Yhtenäinen opinpolku toteutuu muissakin yksiköissä kuin päiväkotikouluissa.	Yhtenäinen opinpolku toteutuu itsenäisissä päiväkotikouluissa.	Yhtenäinen opinpolku laajenee satelliittipäiväkotikouluihin.	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelualueet	Yhtenäisen opinpolun kehittäminen etenee suunnitelman mukaisesti.	





# Kasvun ja oppimisen palvelut (2/4)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Lisätään uimaopetusta esi- ja perusopetusikäisille sivistyslautakunnan määrittelemällä tavalla	Mittarit määritellään palveluissa myöhemmin.			Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palvelualueet	Toteutuu lautakunnan määrittelemällä tavalla. Esiopetuksen käyntimäärät nousevat merkittävästi.	
Peruuttamattomien varhaiskasvatuksen asiakasmaksujen, hoitopäivien ja mahdollisten henkilöstösäästöjen kokonaisuus arvioidaan sivistyslautakunnassa.	Mittarit määritellään palveluissa myöhemmin.			Varhaiskasvatuksen palvelualue	Tavoite toteutuu.	
Koulupudokkaiden määrän väheneminen perusopetuksessa.	Yhä useampi saa päättötodistuksen.	32 oppilasta	25 oppilasta	Perusopetuksen palvelualue	Keväällä 2025 ilman päättötodistusta jäi 55 oppilasta. Kevään 2026 osalta lukuvuosi vielä kesken.	
Selvittämättömien koulupoissaolojen vähentäminen.	Huoltajien tiedottaminen poissaololuokituksista.	19 211 poissaolomerkintää	Poissaolomerkinnät vähenevät 5 %	Perusopetuksen palvelualue	Poissaolomerkintöjen näkökulmasta lukuvuoden 2025-2026 tilastointi vielä kesken.	
Varmistamme oppimisen ja koulunkäynnin tuen toteutumisen.	Ryhmäkohtainen ja oppilaskohtainen tuki toteutuu kouluissa suunnitellusti.		Kouluilla on käytössä yhteisesti sovitut ryhmäkohtaisen tuen toimintamallit. Oppilaskohtainen tuki toteutuu ajallaan ja suunnitelman mukaisesti.	Perusopetuksen palvelualue	Perusopetuksessa suunnitellut ryhmä- ja oppilaskohtaisen tuen toteuttamisesta.	





# Kasvun ja oppimisen palvelut (3/4)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Parannamme oppijoiden ja huoltajien osallisuutta ottamalla käyttöön DigiOne -palvelut kodin ja koulun väliseen yhteistyöhön, opetuksen suunnitteluun ja arviointiin sekä oppimisen ja koulunkäynnin tukeen.	Käyttäjämäärä	Käyttäjiä 0 %.	30 %	Perusopetuksen palvelualue	Ei toteutunut. Tieran tuotekehitys korjaa vielä versioon 2.0 kuuluvia asioita, joten versiota ei ole voitu luovuttaa Kuntien Tieralle. Version luovutus on edellytys käyttöönoton alkamiselle.	
Mahdollisimman moni oppilas syö kouluaterian päivittäin	Lautaslaskennan avulla saatava ruokailijamäärä (%)	80 %	90 %	Kylän Kattaus	Kolmen kuukauden keskiarvo on 90,2 %. Lautaslaskentaa on lisätty ja se tehdään kuukausittain.	
Ruokalistan hiilijalanjäljen lähtötason määrittäminen vuoden 2026 aikana	Hiilidioksidiekvivalentti CO2-ekv	Määritellään vuoden 2026 aikana.	Määritellään vuoden 2026 aikana.	Kylän Kattaus	Lähtötason määrittäminen on käynnissä.	
Ruokahävikin kokonaismäärän (lautas- ja tarjoiluhävikki ja keittiön biojäte) lähtötason selvittäminen vuoden 2026 aikana	Ruokahävikin kokonaismäärä kg (%)	Määritellään vuoden 2026 aikana.	Määritellään vuoden 2026 aikana.	Kylän Kattaus	Lähtötason määrittäminen on käynnissä.	





# Kasvun ja oppimisen palvelut (4/4)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Ehkäisevällä työllä alueellisessa ja koulunuorisotyössä tavoitetaan nuoria mahdollisimman laajasti eri alueilla.	Nuorisotyölliset kohtaamiskerrat (Huom. nuorisotyöllinen kohtaaminen ei ole sama kuin käyntikerta).	98 000	105 000	Nuorisopalveluiden palvelualue	33 828	
Kohdennetun nuorisotyön asiakkuudessa olevien nuorten määrä palaa vuoden 2023 mukaiselle tasolle Ankkurihankkeen päätyttyä.	Vahvasti tuettujen ja/tai palveluihin ohjattujen nuorten määrä.	700 (vuoden 2023 taso)	700	Nuorisopalveluiden palvelualue	452	
Nuorten työpajatoimintaan osallistuvien nuorten määrä pysyy vuoden 2025 tasolla.	Työpajatoimintaan osallistuvien nuorten määrä.	360	360	Nuorisopalveluiden palvelualue	101	
Tiivistynyt yhteistyö (mm. työllisyyspalvelut) lisää Ohjaamotoiminnan käyttökertoja.	Ohjaamon käyttökerrat.	6 500	7 000	Nuorisopalveluiden palvelualue	1 383	





# Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (1/2)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Liikkumisohjelman liikuntapalvelujen vastuulla olevien kehittämistoimenpiteiden käynnistäminen	Käynnistettyjen toimenpiteiden määrä	24/63 käynnistetty	50/63 käynnistetty	Liikuntapalvelut	58/63 käynnistetty ja näistä 6 toimenpidettä valmiita.	
Liikuntainvestointien toteutuminen liikuntaolosuhteiden kehittämisohjelman mukaisesti. Kärkihankkeina Harjun Stadionin peruskorjaus ja laajennus, Vaajakoskeen liikuntapuiston peruskorjauksen toinen vaihe sekä Huhtasuon taitoliikuntapuisto.	Vuoden 2026 investointiohjelman mukaisten hankkeiden toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.	Puutteelliset ja peruskorjauskuntoiset olosuhteet.	Hankkeiden toteuttaminen liikuntaolosuhteiden kehittämisohjelman mukaisesti. Olosuhde korjattu/rakennettu ja hanke toteutunut	Liikuntapalvelut	Toteutuu suunnitelman mukaisesti	
Taiteen perusopetuksen oppilasmäärä ei vähene	Taiteen perusopetuksen oppilasmäärä	1 335	1 340	Kulttuuripalvelut / kansalaisopisto	1 135	
Palveluiden saavutettavuus digitaalisessa muodossa paranee	Finnassa julkaistujen objektien määrä	17 753 objektia (2024)	21 000 objektia	Kulttuuripalvelut / Museopalvelut	Suomen käsityön museo Finnassa 9424 objektia Keski-Suomen museo 10818 objektia Taidemuseo 1282 objektia	



# Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (2/2)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Lisätään ja monipuolistetaan lapsille ja nuorille suunnattuja kulttuurisisältöjä	1. Kaikkien yksiköiden tapahtumatoiminta lapsille ja nuorille (kävijämäärät) 2. Kaikkien yksiköiden kulttuurikasvatustoiminta lapsille ja nuorille (kävijämäärät)	1. 14 530 (2024) 2. 36 552 (2024)	1. 18 000 2. 37 000	Kulttuurin palvelualue	Arvioidaan tilinpäätösvaiheessa 2026.	
Aalto2-museokeskus saavuttaa kävijämäärätavoitteensa	A2:n kävijämäärä	Kävijämäärä vuoden 2025 lopussa	55 000	Kulttuuripalvelut/ Keski-Suomen museo Alvar Aalto -museo	Kävijämäärä jäänyt vuoden 2025 alkuvuoden tasosta, kävijät 1.1.-31.3. 8 270 hlö	
Edistetään Lyseokorttelin kulttuurikeskuksen suunnittelua yhteistyössä Tilapalvelun kanssa	Hankkeen edistyminen	Päätös hankkeen toteuttamisesta	Konseptityö ja sisältösuunnittelu käynnistetään	Kulttuuripalvelut/ kirjasto, museopalvelut, Kansalaisopisto	Suunnittelu pysähtynyt Tilapalvelun käymien pääkirjastotalon myyntineuvottelujen ajaksi	
Jyväskylän taidelaitokset ovat mukana Taidetestaajat-toiminnassa	1. Sinfonia tavoittaa 8-luokkalaiset taidetestaajat Keski-Suomen alueelta 2. Teatteri tavoittaa Jyväskylän 8-luokkalaiset taidetestaajat 3. Taidemuseo tavoittaa 8-luokkalaisia laajasti Keski-Suomen alueelta	1. 1 127 2. 1 360 3. 724	1. 1 200 2. 1 360 3. 1 200	Kulttuuripalvelut: Sinfonia, Kaupunginteatteri, Museopalvelut	1. Sinfonian Taidetestaaja-esitykset tapahtuvat suunnitellusti vasta touko- ja lokakuussa 2026. 2. Teatterin taidetestaajista 31.3.2026 mennessä on toteutunut osittain, mutta suunnitelman mukaisesti 3/4 esitystä 1020 oppilasta. 3. Taidemuseon taidetestaajaryhmät toteutuvat syyskaudella	





# Kaupunkirakennepalvelut (1/2)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Kankaan alueen vetovoimaisuuden vahvistaminen ja virkistyskäytön edistäminen.	Tourujoen kunnostus	Joen vesi johdettavissa uuteen uomaan.	Urakka on valmis.	Kadut ja puistot	Urakka on aikataulussa, yläkanavan maatäytöt ja niemien rakentaminen sekä uoman luiskien kerrosrakenteiden teko meneillään.	
Saavutettavuuden parantaminen VT4:n investointihankkeilla	Palokanorsi-hankkeen toteutus	Katusuunnitelmat valmiit ja suunnittelusopimus on allekirjoitettu.	Rakentamissuunnitelma on valmis ja toteuttamissopimus allekirjoitettu.	Kadut ja puistot	Rakentamissuunnitelman laatiminen käynnissä.	
Linkki tulevaisuuteen -ohjelman uusiminen	Linkki tulevaisuuteen -ohjelman valmistelutilanne	Valmistelu on käynnissä.	Uusi ohjelma on hyväksytty seudun kunnanvaltuustoissa.	Kaupunkisuunnittelu	Valmistelu on käynnissä. Tavoiteasettelu ja Linkki kuntien ja seudun elinvoiman lisääjänä oli esillä kaupunkiseudun MAL-foorumissa 25.3.	
Yleiskaavan uudistaminen	Yleiskaavan uudistamisen valmistelutilanne	Yleiskaavan luonnos 2 on valmisteilla.	Yleiskaavaehdotus on asetettu nähtäville.	Kaupunkisuunnittelu	Valmistelu on käynnissä, luonnos 2:n palautekooste on valmistumaisillaan kr.lautakunnan käsittelyyn.	

# Kaupunkirakennepalvelut (2/2)

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuuta ho	Toteutunut 31.3	Tila
Resurssiviisas Jyväskylä -ohjelman päivittäminen	Ohjelman valmistelutilanne	Valmistelu on käynnissä.	Ohjelma on hyväksytty kaupunginvaltuustossa.	Rakentaminen ja ympäristö/resurssi-viisautus	Ohjelmaluonnos on valmis päätöksäksittelyyn.	
<p>Tonttiliittymien auras mahdollistetaan niille henkilöille, joiden kotona asuminen hyvinvointialueen arvioimana vaarantuu aurasattomien liittymien vuoksi.</p> <p>Kaikkien tonttiliittymien aurauksen kriteerit huomioidaan talvikunnossapidon tulevan kilpailutuksen yhteydessä.</p>	<p>Uuden toimintamallin sopiminen ja käyttöönotto Keski-Suomen hyvinvointialueen kanssa.</p> <p>Tonttiliittymien auras on huomioitu 10/2026 alkavan sopimuskauden kilpailutuksessa.</p>	<p>Ei yhteistä toimintamallia Keski-Suomen hyvinvointialueen kanssa</p> <p>Tämän hetken resurssit ei mahdollista kaikkien liittymien aurasta.</p>	<p>Uusi toimintamalli käytössä.</p> <p>Kilpailutuksen tuloksena on saatu selville resurssit ja kustannukset, jonka pohjalta tarkastellaan mahdollisuudet liittymien aurauksen uudella sopimuskaudella.</p>	Kadut ja puistot	<p>Asemakaava-alueella omakotitaloissa asuville Hyvaksin kotihoidon asiakkaille toteutettiin palvelupolku, jolla liittymäauraus mahdollistettiin.</p> <p>Kilpailutuksella huomioidaan kriteerit, jonka perusteella lasketaan kaikkien liittymien aurauksen kustannukset.</p>	

# Tilapalvelu-liikelaitos

Toiminnallinen tavoite	Toiminnallinen mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Palvelualue/vastuutaho	Toteutunut 31.3	Tila
Luovutaan öljylämmityskohteista joko luopumalla kohteesta tai korvaamalla öljylämmitys kestävämmällä lämmitysmuodolla	öljylämmityskohteiden määrä (kpl)	4 kpl (vuoden lopun 2025 ennakoitu tilanne)	3 kpl 1/vuosi	Tilapalvelu-liikelaitos	Korpilahden vanhainkoti ja Kuohun paloasema yhtiöittämisen yhteydessä siirretään apporttina Education Facilities Oy:lle. Muuratsalon koulu vaihdetaan fossiilisesta öljystä uusiutuvaan bioöljyyn syksyyn mennessä.	
Toimitilojen vajaakäyttö pienenee	tyhjen tilojen suhde kaikkiin hallinnassa oleviin tiloihin (%)	8,3 % (2024 toteuma)	6,0 %	Tilapalvelu-liikelaitos	Tavoite toteutunee. Lehtisaaren koulurakennukset on tarkoitus purkaa maankäyttöyksikön toimesta kesällä 2026 yhteensä n. 5400 m2.	
Sisäilmasto-ongelmien vuoksi käytössä olevat väistötilat	sisäilmasto-ongelmien vuoksi käytössä olevat väistötilat (m2)	0 m <sup>2</sup> (2024 toteuma)	0 m <sup>2</sup>	Tilapalvelu-liikelaitos	Toteutunut tähän mennessä ja toteutunee koko toimintavuoden osalta.	
JETS:iin liittyvä tavoite: kaudella 2026-2035 tehostetaan 10 % vuotuisesta energiankäytöstä + välitavoite 6 % vuodelle 2030.	Kokonaisenergian ominaiskulutus kWh/m3	46,2 kWh/m3 (2024 toteuma)	45,3 kWh/m3	Tilapalvelu-liikelaitos	Toimintasuunnitelman valmistelu aloitettu, joka valmistuu syksyn aikana. Kokonaisenergian kulutukset selviää tilinpäätökseen mennessä.	

A photograph of four children sitting on a concrete ledge outdoors. From left to right: a boy in a teal shirt and a green patterned helmet with spikes; a girl in a white shirt and white helmet; a boy in a white shirt and black helmet holding a light blue skateboard; and a boy in a green shirt and black helmet sitting on a pink scooter. They are all smiling and looking towards the camera. The background shows a city street with trees and buildings. A large green graphic overlay is on the left side of the image, containing white text.

# Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

# KAUPUNGIN YHTEENVETO 1/2

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

Toimialat ovat tunnistaneeet riskejä sekä seuranneet riskien kehittymistä päivittämällä riskienhallinnan työkalua ja peilaamalla ensimmäisellä kvartaalilla toteutettuja hallintakeinoja suunniteltuihin hallintakeinoihin. Koko kaupunkitasoisesti merkittävimmiksi riskeiksi arvioitiin talousarvion laadintavaiheessa viisi riskiä, joihin toimialojen on tullut suunnitella hallintatoimenpiteitä.

### Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2026

#### 1. Talouden suhdannevaihtelut ja tulorahoitukseen liittyvät epävarmuustekijät voivat vaarantaa kaupungin palvelutasoa, kehittämistä ja tuloksellisuuden parantamista

Edelleen korkealla jatkuva työttömyys pitää kaupungille tulevaa kunnan maksuosuus työttömyystuista –maksua korkealla tasolla. Samaan aikaan riskienhallintakeinoiksi suunnitellut Jyväskylä rekrytuki, palkkatuki ja nuorten rekrytuki näyttävät alittuvan budjettiin nähden eli työpaikkoja on ollut suunniteltua vähemmän.

Rakentamisen matalasuhdanne vaikuttaa edelleen tonttien ja mittauspalveluiden kysyntään. Yritystonttien kysyntä on vilkasta, mutta useat hankkeet eivät etene. Rakentamislupien osalta alkuvuosi on ollut selkeästi pirteämpi viime vuoteen verrattuna luvitetun pinta-alan määrän osalta (nousua noin 80 %.)

Edunvalvontaa on tehty valtiosuoihin liittyen.

#### 2. Epäselvä ja puutteellinen yhteistyö hyvinvointialueen kanssa kuormittaa kaupungin palveluita ja voi aiheuttaa inhimillisiä, toiminnallisia, juridisia ja taloudellisia riskejä

Neuvottelut hyvinvointialueen kanssa Vertti –toimintojen osalta ovat vielä kesken. Riski merkittävä, että myyntituotot arvioitu liian isoiksi talousarvioon 2026. Perusopetuksen ennakoitujen talousarvion alitukset pienentävät riskiä, mutta eivät välttämättä kata sitä kokonaan.

Strateginen yhteistyösopimus on allekirjoitettu HVA:n ja Keski-Suomen kuntien kanssa, yhdyspintatyön toimeenpano aloitettu

#### 3. Puutteet sopimusosaamisessa ja sopimusten hallinnassa voivat suurentaa kaupungin talouden ja toiminnan riskejä

Avustusperiaatteiden valmistelu käynnissä, erityisesti kumppanuusavustukset

#### 4. Turvallisuusympäristön haasteet ovat kasvaneet ja riskienhallinta vaikeutunut

Jatkuvuussuunnittelutyö käynnissä koko kaupungissa ja syksyn harjoituksiin valmistauduttu sekä osallistuttu pelastusopiston koulutuksiin.

ICT-infraa nykyaikaistettu tietoliikenteen osalta kevään aikana palveluiden ulkoistukseen perustuen. Kapasiteettipalvelut uudistetaan syyskaudella, jonka valmistelut käynnissä

Työn vaarojen ja riskien arviointi -työn tukea on tehostettu, mm. ohjaukseen lisätty resursointia

#### 5. Henkilöstön kuormittuminen tai puutteet osaamisessa voivat vaarantaa toiminnan saumattoman jatkuvuuden, kehittämisen ja tuloksellisuuden

Uuden HRD-järjestelmän käyttöönotto meneillään, jonne luodaan keskitetyt kaupunkitasoiset prosessit koulutuksenhallinnalle, perehdyttämiselle, työelämäkeskusteluille ja osaamisen suunnittelulle. Esihenkilöiden pakollinen koulutusohjelma jatkuu.

### Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2026

Lähi-Idän epävaka tilanne voi aiheuttaa arvaamatonta suhdannevaihtelua ja edelleen elintarvike- ja polttoainekustannusten nousua.

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Konsernihallinnon johtoryhmä on käsitellyt suunnitelman toteutumista kokouksissaan 17.3. ja 31.3.2026. Vastuuhenkilöt ovat kirjanneet toteutuneet toimenpiteet Reiska riskienhallinnan sovellukseen.

## Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2026

- Uuden HRD-järjestelmän käyttöönotto meneillään, jonne luodaan keskitetyt kaupunkitasoiset prosessit koulutushallinnalle, perehdyttämiselle, työelämäkeskusteluille ja osaamisen suunnittelulle. Konsernihallinnon koulutussuunnitelma täytäntöön, esihenkilöiden ohjelma jatkuu.
- Henkilöstötyön linjausten valmistelu on aloitettu. Esimerkiksi esihenkilöpäivillä kerättiin palaute muutosehdotuksista nykylinjauksiin.
- Jatkuvuussuunnittelutyö käynnissä koko kaupungissa
- Työn vaarojen ja riskien arviointi -työn tukea on tehostettu, mm. ohjaukseen lisätty resursointia
- Poikkeamailmoitusten nykytilaa kartoitettu, aktiivisuus vaihtelee palvelualueittain. Riskialueista fyysisen turvallisuuden riskit tunnistetaan hyvin, tietoon liittyvät heikommin
- ICT-infraa nykyaikaistettu tietoliikenteen osalta kevään aikana palveluiden ulkoistukseen perustuen. Kapasiteettipalvelut uudistetaan syyskaudella, jonka valmistelut käynnissä
- Strateginen yhteistyösopimus on allekirjoitettu HVA:n ja Keski-Suomen kuntien kanssa, yhdyspintatyön toimeenpano aloitettu
- Edunvalvontaa tehty valtiosuuksiin liittyen
- Avustusperiaatteiden valmistelu käynnissä, erityisesti kumppanuusavustukset

## Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2026

- Iranin konflikti voi lisätä talouden epävakautta lähitulevaisuudessa

# Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden toimialalla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu suunnitellusti ja tunnistettuihin riskeihin on pyritty reagoimaan aktiivisesti. Toimialan johtoryhmä on tunnistanut ja seurannut riskien kehittymistä päivittämällä riskienhallinnan Reiska-järjestelmää.

## Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2026

- Toimintaa seurataan säännöllisesti ja ongelmia ratkotaan aktiivisesti osana päivittäistä työtä.
- Edelleen korkealla jatkuva työttömyys pitää kaupungille tulevaa kunnan maksuosuus työttömyystuista -maksua korkealla tasolla.

## Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2026

- Työttömyys on pysynyt korkealla tasolla ja sen myötä myös kunnan maksuosuus työttömyystuista on ylittämässä talousarviossa olevan arvion vuodelle 2026.
- Toimiala on muuttanut Työntaloon melkein kokonaisuudessaan, Työllisyyspalveluiden rekry- ja urapalvelut-palveluyksikkö jatkaa toistaiseksi vielä toimintaansa Asemankulmalla.
- Viime vuonna alkanutta valmistautumista palveluyhteistyöhön Kelan ja HVA:n kanssa työntalolla on jatkettu. Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden, Kelan ja HVA:n yhteistyö alkaa työntalolla maanantaina 20.4.2026.

# Kasvun ja oppimisen palvelut

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Seuranta tehdään kuukausittain ja koonti laaditaan kvartaaleittain. Seurannassa hyödynnetään talous- ja toimintaraportteja, Reiska-järjestelmän havaintoja ja poikkeamia sekä asiakas- ja henkilöstöpalautteita. Poikkeamiin reagoidaan viipymättä: sovitaan korjaavat toimet, vastuut ja aikataulu sekä seurataan vaikutuksia. Tulokset käsitellään johtoryhmässä ja raportoidaan tarvittaessa lautakunnalle osavuosikatsausten yhteydessä.

## Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2026

- **Varhaiskasvatus:** Päiväkotien kaappisänkyjen kunto, turvallisuus ja toimintaohjeet on tarkistettu maaliskuussa kaikissa yksiköissä. Reiska-järjestelmän koulutuksia sekä ensiapu- ja alkusammutuskoulutuksia järjestetty henkilöstölle alkuvuoden aikana.
- **Kylän Kattaus:** Talouden suhdannevaihtelut, inflaatio, energian hinta ja sota Euroopassa sekä Lähi-idässä aiheuttaa elintarvike- ja polttoainekustannusten nousua ja voi vaikuttaa myös elintarvikkeiden saatavuuteen. Jatketaan ruokalistalle edullisempien ja korvaavien tuotteiden valintaa, elintarviketilausten tarkentamista ja ruokahävikin vähentämistä.

# Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (1/2)

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Seuranta tehdään kuukausittain ja koonti laaditaan kvartaaleittain. Seurannassa hyödynnetään talous- ja toimintaraportteja, Reiska-järjestelmän havaintoja ja poikkeamia sekä asiakas- ja henkilöstöpalautteita. Poikkeamiin reagoidaan viipymättä: sovitaan korjaavat toimet, vastuut ja aikataulu sekä seurataan vaikutuksia. Tulokset käsitellään johtoryhmässä ja raportoidaan tarvittaessa lautakunnalle osavuosikatsausten yhteydessä.

## Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2026

### ■ Kulttuuripalvelut

- Kulttuuri-, opisto- ja kirjastopalveluissa tehty Tilapalvelun kanssa suunnitelma pääkirjasto-opistotalon ilmanlaadun parantamiseksi. Suunnitelmassa siivouksen tehostamista ja pieniä muutostöitä. Muutoksilla pyritään varautumaan kesän hellejaksoon.

### ■ Liikuntapalvelut

- Reiskailmoitusten säännöllinen läpikäynti. Mahdollisten toimenpiteiden toteutus näiden ilmoitusten sekä asiakaspalautteiden pohjalta. (Esim. Hippoksen viikonloppuvartiointin käyttöönotto sekä Huhtahallin lattiapinnoitteen tulevat muutokset)
- Riskien ja vaarojen arviointien sekä työyhteisön yleisten riskikartoitusten päivittäminen 12/2025-5/2026. Kulutuspalvelujen turvallisuusdokumentaatioita päivitetään kevään 2026 aikana. Liikuntapaikkojen turvallisuuskävelyt sekä poistumisharjoitukset toteutettu 12/2025-3/2026.
- Yksintyöskentelyn ohjeistusta (yhteydenpito poikkeus- ja yksintyöskentelytilanteissa) päivitetään ensimmäisen vuosipuolikkaan aikana. Jäällätyöskentelyn ohje päivitetty 2026.
- Korkean prioriteetin kohteiden toiminnan varmistus (Kemikaalihuoneiden ilmanvaihto ja kylmäkonehuoneiden kaasunvalvonta, uimahallien kloori- ja happolaitteistojen kunto, sähkökeskusten ja IV-laitteiden huollot, automaatiohälytysten seuranta 24/7).
- Esihenkilöiden talousosaamista on kehitetty sekä luotu uusia raportointityökaluja ja -käytäntöjä talouden seurantaan.
- Uimahallipalvelujen osalta on tarkennettu poikkeustilanteiden menettelytapoja sekä ilmoitus- ja tiedotusketjuja sekä koottu niistä ohjeet henkilöstölle. Tammikuussa aloitettiin uimahallipalvelujen vuorovastaavan tehtävän pilotointi. Tehtävän tavoitteena on turvata poikkeustilanteissa palvelujen koordinointi- ja tiedotus ilta-, viikonloppu- ja arkipyhäaikoina luotujen ohjeiden mukaisesti.



# Kulttuuri- ja liikuntapalvelut (2/2)

## Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2026

### ■ Kulttuuripalvelut

- Kirjastopalveluissa omatoimikirjastojen häiriötilanteet ovat lisääntyneet.
- Pääkirjasto-opistotalon ilmanvaihtoon liittyvät olosuhteet haastavat toiminnan järjestämistä.

### ■ Liikuntapalvelut

- Kahakadun huoltorakennuksen tulipalo.
- Hippoksen liikuntapuiston liikennejärjestelyiden turvallisuus työmaa-aikana.
- Hippoksen alueella ollut alkuvuodesta uhkatilanteita henkilöstöä kohtaan, joita ehkäisemään on otettu käyttöön vartiontipalveluita.

# Kaupunkirakennepalvelut

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Alkuvuoden aikana analysoitu laajasti edellisen tilikauden toteumaa sekä talouden että toimintaympäristön osalta.

## Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2026

- Varautumisen osalta työstetty suunnitelmien tarkennuksia ja syksyn harjoituksiin osallistumisia sekä osallistuttu pelastusopiston koulutuksiin.
- Riskikartoitusta päivitetty Reiskaan rullaavasti.
- Normaali talouden ja HR seuranta.

## Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2026

- Raportointikaudella ei merkittäviä poikkeamahavaintoja

# Tilapalvelu-liikelaitos

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi


- Tilapalvelun johtoryhmä tekee riskiarvioinnin sekä käsittelee ja raportoi arvioinnin neljännesvuokatsausten, sekä talousarvion laatimisen ja tilinpäätöksen yhteydessä. Merkittäviksi riskeiksi on tunnistettu seuraavat:
  - Investointiohjelman suunnittelun onnistuminen
  - Kiinteistöjen sisäilmastoriski
  - Kiinteistöjen vajaakäyttö
  - Palvelutilojen kapasiteetin riittävyys

## Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2026

- Investointiohjelman suunnitteluun sisältyy epävarmuutta hankkeiden osalta, joiden päätöksen teko ja valmistelu on kesken. Näistä merkittävin on Lyseon kulttuurikorttelin ja kirjaston ratkaisut. Suunnittelun ja rahoituksen määrän onnistuminen varmistetaan niin, että investointiohjelmaan ei tehdä taloussuunnitteluvuosien jaksotettua suunnitelmaa ennen päätöksen tekemistä. Investointiohjelmaan kuitenkin esitetään hanke ja sen kokonaiskustannukset.
- Kiinteistön sisäilmastoriskiä hallitaan ohjaamalla sisäilmailmoitukset kaupungin sisäilmastoprosessin mukaiseen toimintatapaan.
- Kiinteistöjen vajaakäytön riski nähdään pysyvän hallinnassa vuonna 2026, sillä tyhjien rakennusten purkamisten ennakoidaan etenevän (suurimpana Lehtisaaren koulukeskuksen rakennukset).
- Palvelutilojen tarpeesta tehdään jatkuvaa tarkastelua tilakapasiteetin riittävyyden varmistamiseksi ja palveluverkkosuunnittelua kehitetään.

## Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2026

- Yksityisen varhaiskasvatuksen toimintaedellytysten toteutumisen vaikutukset kaupungin oman varhaiskasvatuksen laajuuteen ja tilatarpeeseen on edelleen merkittävä haaste arvioitaessa yksityisen palvelutuotannon osuutta palvelun järjestämisessä.



**Tytäryhteisöjen  
neljännesvuosikatsaus  
3/2026**

# TYTÄRYHTEISÖJEN TULOSENNUSTE

## Kaupunkikonsernin kannalta merkittävien tytäryhteisöjen tulostaulu TPE 2026

Yhteisön nimi 1 000 euroa	Omistus- osuus	Liike- vaihto	Liikev. muutos	Tulos	Laina- kanta	Lainojen muutos	Henki- löstö	Osingot	Korko- tuloutus	Voitto- varat
Alva-yhtiöt Oy (kons)	100,0 %	213 840	26 439	9 764	455 730	-9 852	240	6 000	6 491	68 975
Jyväskylän Vuokra-asunnot Oy (kons)	100,0 %	57 106	-917	2 701	197 878	-5 148	41	400		1 124
Mustankorkea Oy	80,0 %	18 719	-3 574	1 074	0	0	46	2 600		8 815
Jyvä-Parkki Oy (kons)	100,0 %	10 167	-1 623	1 179	33 092	-2 232	11	0		18 959
Jykie Oy (kons)	84,9 %	11 018	-463	2 793	47 268	-222	5	600		20 266
Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy	87,0 %	9 230	691	0	28 939	3 538	14	0		-1
Education Facilities Oy (kons)	100,0 %	4 724	1 102	1 051	22 567	-1 135	1	0		4 957
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>324 804</b>	<b>21 655</b>	<b>18 562</b>	<b>785 474</b>	<b>-15 051</b>	<b>358</b>	<b>9 600</b>	<b>6 491</b>	<b>123 096</b>

*Omistusosuus = Kaupungin suora ja välillinen omistusosuus 31.3.2026*

*Tulos = Konsernin tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja*

*Voittovarot = Emoyhtiön osingonjakokelpoinen vapaa oma pääoma*

- Yhtiöiden yhteenlasketun liikevaihdon ennustetaan kasvavan vuoden 2025 tilinpäätöksiin nähden 21,7 miljoonalla eurolla. Liikevaihdon arvioidaan kasvavan eniten Alvalla (26,4 miljoonaa euroa). Education Facilities Oy:n liikevaihto kasvaa sote kiinteistöjen siirron myötä.
- Yhtiöiden yhteenlaskettu tulos arvioidaan olevan 18,6 miljoonaa euroa, joten yhtiöt vahvistavat kaupunkikonsernin tulosta. Yhtiöiden tilanne on tulosnäkökulmasta kokonaisuutena 11,9 miljoonaa euroa heikompi TP 2025 verrattuna, joka sisälsi kertaluonteisia tulosta parantavia eriä. Alvan tulos ennakoitaan olevan 9,8 miljoonaa euroa, kun talousarviovaiheessa tulosarvio oli vielä negatiivinen. Kaikkien kaupunkikonsernin kannalta merkittävien tytäryhteisöjen tulosennusteet ovat positiivisia.
- Yhtiöiden lainakanta laskee TP 2025 verrattuna -15,1 miljoonalla eurolla. Lainakanta arvioidaan laskevan Alvalla -9,9 miljoonaa euroa positiivisen tulosnäkökulman johdosta. Jyväskylän Seudun Puhdistamolla lainakanta kasvaa 3,5 miljoonaa euroa Nenäinniemen energiatehokkuuden parantamiseen liittyvän investointihankkeen myötä.
- Jyväskylän Ammattikorkeakoulu Oy ei kuulu enää enemmistöosuuden myynnin jälkeen kaupunkikonserniin. Jyväskylän Jäähalli Oy:n liiketoiminta on päättynyt ja yhtiö asetetaan selvitystilaan kevään yhtiökokouksessa. Jyväskylän Yritystehdas Oy:lle aletaan asettaa valtuustoon nähden sitovia toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita vuoden 2027 talousarviosta alkaen ja Jyväskylän Hippoksen Kiinteistöhallinto Oy:lle vuoden 2028 talousarviosta alkaen (Hipposkeskuksen rakennusajan jälkeen toiminnan alkaessa).

# Tytäryhteisöjen toiminnalliset tavoitteet

Tavoitteen tilan merkintä:

- tulee toteutumaan



- tulee toteutumaan osittain







- ei tule toteutumaan






- toteutumista ei voida arvioida






# Tytäryhteisöt (1/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 31.3.	Tila
Alva-yhtiöt Oy	Kaukolämmön hinta ei merkittävästi poikkea kymmenen suurimman kaupungin keskiarvosta	Kaukolämmön hinta verrattuna verrokki-kaupunkien hintaan	Viimeisimmässä hintavertailussa vertailuryhmän toiseksi edullisin.	Kaukolämmön hinta ei merkittävästi poikkea kymmenen suurimman kaupungin keskiarvosta	Viimeisimmässä hintavertailussa vertailuryhmän toiseksi edullisin.	
	Hiilineutraali energiantuotanto	Ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi luodun tiekartan toimenpiteet	JSP lämpöpumppulaitteist on investointihanke etenee projektisuunnitelman mukaisesti.	Ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi luodun tiekartan toimenpiteet suunnitelman mukaisesti	Laitos on ollut koekäytössä ja vastaanotettu.	
	Pääoman tuotto hyvällä tasolla	Sijoitetun pääoman tuotto -%	Vuonna 2024: 2,4%	2,0 %	Alkuvuosi on edellä budjettia.	
	Kysyntäjoustop lisääminen	Toimenpiteet kysyntäjoustop lisäämiseksi kaupungin kiinteistöihin	Kysyntäjoustop pilottikohteet suunnittelussa kaupungin Tilapalvelun kanssa	Toimenpiteet kysyntäjoustop lisäämiseksi kaupungin Tilapalvelun ja JVA:n kiinteistöihin 10 kpl	Keskusteluja on käyty Alvan ja Tilapalvelun välillä.	




# Tytäryhteisöt (2/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 31.3.	Tila
Alva-yhtiöt Oy	Yhtiön toimittamien vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus hyvällä valtakunnallisella tasolla	Vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus suhteessa valtakunnalliseen tasoon.	Vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus on ollut vuoden 2025 aikana vähintään valtakunnallista keskitasoa.	Yhtiön toimittamien vesi- ja energiapalveluiden toimitusvarmuus hyvällä valtakunnallisella tasolla	Tilastot saadaan kerran vuodessa. Alkuvuonna ei merkittäviä poikkeamia.	
	Automaation ja tekoälyn hyödyntäminen toiminnan tehostamiseksi.			Automaation ja tekoälyn hyödyntäminen jokapäiväisessä toiminnassa.	Toteutukset etenevät.	
	Yhtiön tulee Kauppakadun peruskorjauksen jatkosuunnittelussa kiinnittää erityistä huomiota siihen, että kävelykadun katulämmitys pystytään toteuttamaan kustannus- ja energiatehokkaasti.					





# Tytäryhteisöt (3/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 31.3.	Tila
Jyväskylän Vuokra-asunnot Oy	Asuntojen käyttöaste on korkea	Käyttöaste, %	Ennuste 2025: 94,0 %.	93,0 %	Toteuma 1-2/2026 yht. 94,95 %	
	Asukastyytyväisyys hyvällä tasolla	Asukastyytyväisyys, yleisarvosana asteikolla 1-6	Ennuste 2025: 4,0/6,0	4,0	Ei toteumatietoa 1-3/2026	
	Kohtuuhintainen asuminen	Vuokrataso suhteessa Jyväskylän vapaarahoitteisten vuokra-asuntojen keskivuokriin	Ennuste 2025: JVA:n vuokrahyöty 18 % alhaisempi	18% alhaisempi	Ei toteumatietoa 1-3/2026	





# Tytäryhteisöt (4/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 31.3.	Tila
Mustankorkea Oy	Yhtiön tulee hoitaa omistajakuntiansa jätehuollon palvelutehtävät kustannustehokkaasti	Kiinteistöliiton indeksitalovertailussa jätehuollon kustannukset verrattuna muihin kuntiin.	11.9.2025 julkaistu vertailu: Jyväskylä sijalla 8	10 edullisimman joukossa	Vertailu julkaistaan syyskuussa 2026	
	Asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla	NPS-palautemittari	Tammikuu-syyskuu 2025: NPS 72,8	≥ 70	Tammi-maaliskuun NPS 66,7	
	Yhtiön taloudellinen kannattavuus vakaa	Liikevoitto / eur	Ennuste 2025: n. 2,0 M€ (tytäryhtiön myyntivoitto oikaistu pois)	≥ 1,0 M€ (vuoden 2026 budjetin mukainen)	Tammi-helmikuun liikevoitto n. 0,6 M€	

# Tytäryhteisöt (5/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 31.3.	Tila
Jyvä-Parkki Oy	Yhtiö on aktiivisesti mukana kaupungin kehittämishankkeissa	Kehittämishankkeiden määrä	Hippos ja Lyseokorttelin pysäköintiratkaisut suunnittelussa. P-Hippos siirtymässä toteutukseen.	Yhtiö edistää aktiivisesti Lyseokorttelin ja P-Torin pysäköintiratkaisujen suunnittelua ja kehittämistä.	P-Torin peruskorjausvaihto-ehtojen kartoitus on käynnistynyt	
	Yhtiön taloudellinen kannattavuus säilyy hyvänä	Tilikauden tulos	Ennuste 2025: 2,8 M€	1,1 M€	Hiljaisen tammikuun jälkeen pysäköintimäärät on kääntyneet kasvuun	
	Resurssiviisaus toimenpiteet	Tehdyt toimenpiteet	Ennuste 2025: tehty sähkölatauspisteitä 6 kpl	Pyöräpysäköinnin lisääminen pysäköintitaloissa, 10 uutta paikkaa. Siirtyminen fossiilivapaan sähkön käyttöön Valaisinten vaihto	Pyöräpysäköinti-paikkojen selvitys käynnissä. Valaisinten vaihto energiatehokkaisiin käynnissä.	
	Yhtiö osallistuu kaupunkikeskustan vetovoimaa tukeviin toimenpiteisiin	Tehdyt toimenpiteet	Sopimus pysäköintikapasiteetin lisääminen P-Paraatissa. Tapahtumatoiminnan tukeminen (mm. Valon kaupunki ja Muotipäivät). P-Bussiparkin toteuttaminen turistibusseille.	3 kpl keskustan vetovoimaa tukevaa toimenpidettä	Yhteistyökumppanuudet kesän tapahtumissa, Kalevan Kisat ja Muotipäivät.	

# Tytäryhteisöt (6/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 31.3.	Tila
Jykia Oy	Yhtiö kehittää elinkeinopoliittisesti tärkeitä kumppanuushankkeita.	Vireillä olevien kumppanuushankkeiden määrä (kpl)	Ennuste 2025: 2 kumppanuushanketta	2 kumppanuushanketta	Tulee toteutumaan	
	Kohteiden vajaakäytön minimointi	Vajaakäyttöaste -%	Ennuste 2025: <2,0 %	<2,0 %	Toteutumista ei voi vielä arvioida	
	Asiakastyytyväisyys hyvällä tasolla	Asiakastyytyväisyys, yleisarvosana asteikolla 1-5	Vuonna 2025 kysely toteutettu 10/2025	Arvosana > 3,5	Toteutumista ei voi vielä arvioida, sillä kysely toteutetaan 11/2026	
	Yhtiö on taloudellisesti kannattava	Tilikauden tulos/eur	Ennuste 2025: 3,1 M€	2,3 M€	Tulee toteutumaan, jos syksyille suunniteltu kiinteistökauppa toteutuu.	




# Tytäryhteisöt (7/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 31.3.	Tila
Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy	Jäteveden käsittelyn yksikkökustannukset ovat kohtuullisella tasolla vertailukaupunkien joukossa, kuten jatkossa esim. Tampereen keskuspuhdistamon kanssa.	Jäteveden käsittelyn yksikkökustannukset (Nenäinniemen puhdistamo).	Toteuma 2024: 0,57 €/m <sup>3</sup>	Kustannustason nousun johdosta (käyttö- ja pääomakustannukset) tavoitetaso on 0,61 €/m <sup>3</sup> . Taso on edelleen kilpailukykyinen verrattuna suurten kaupunkien puhdistamoihin.	Alkuvuoden perusteella on hyvät mahdollisuudet saavuttaa tavoitetaso.	
	Yhtiö käsittelee puhdistamoille johdetut jätevedet voimassa olevien ympäristölupaehdojen mukaisesti.	Jätevesien käsittely ympäristölupaehdojen mukaisesti	Toteuma 2024: Toteutui Nenäinniemen puhdistamolla.  Korpilahden vanhalla puhdistamolla kaikkia ympäristöluvan tavoitteita ei aivan saavutettu.	Toteutuu Nenäinniemen puhdistamolla.  Tavoitellaan Korpilahden puhdistamolla mahdollisimman hyvää käsittelytulosta. Vuonna 1974 rakennettu puhdistamo ei vastaa tämän päivän vaatimuksia.	Toteutunut puhdistamoilla ensimmäisellä vuosineljänneksellä.	

# Tytäryhteisöt (8/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 31.3.	Tila
Jyväskylän Seudun Puhdistamo Oy	Yhtiö käyttää hiilijalanjäljen laskentaraportteja toiminnan suunnittelussa ja tavoiteasetannassa.	Hiilijalanjäljen vuosittainen muutos.	Lähtötasona hiilijalanjälki vuonna 2024	Hiilijalanjälki pienempi kuin 2024.  Puhdistamon hiilijalanjäljestä n. 70 % aiheutuu altaista il-maan pääsevistä typpioksiduulista.	Hiilijalanjälki on pienentynyt tasaisesti viimeisen kolmen vuoden aikana. Puhdistamolla ei ole kuitenkaan mahdollisuuksia vaikuttaa altaista tuleviin typpioksiduulipäästöihin, joista hiilijalanjälki suurelta osin koostuu. V. 2025 raportti valmistuu 5/2026	
	Energiankulutuksen seuranta ja säästötavoitteet.	Nenäinniemen puhdistamon kokonaisenergia-kulutus.	Vuoden 2021 kokonaisenergia-kulutus	Tavoitteena vähentää Nenäinniemen puhdistamon energiankulutusta vuosittain 1 %	Alkuvuoden perusteella säästötavoitteisiin päästään.	
	Alvan lämpöpumppulaitoksen käyttöönotto sekä käytön jatkuvuus.	Onnistunut lämpöpumppulaitoksen käynnistys ja operointiin liittyvän yhteistyön vakiinnuttaminen.	Nenäinniemen puhdistamon ja lämpöpumppulaitoksen rajapintojen toteutus on valmis yhteistä käyttöönnottoa varten.	JSP:n tavoite tuottaa keskeytyksettä laatuvaatimukset täyttävää käsiteltyä jätevettä lämpöpumppulaitoksen käyttöön.	Alvan lämpöpumppulaitoksen käyttöönotto on onnistunut Alvalta saatujen tietojen mukaan hyvin. Käsitelty jätevesi ei ole tuottanut ongelmia.	

# Tytäryhteisöt (9/9)

Yhtiö	Tavoite	Mittarit	Lähtötaso	Tavoitetaso 2026	Toteuma 31.3.	Tila
Education Facilities Oy	VPT Siiven omistuksesta luovutaan vaiheittain	Toimistorakennuksen vuokrasopimusten tilanne	Toimistorakennuksen vuokrasopimuksista yksi päättymässä vuoden 2025 lopussa.	Toimistorakennuksen vuokrasopimuksia uusittu.	Neuvottelut vuokrasopimuksen uusimisesta käynnissä.	
	VPT Siiven toimistorakennuksen tilojen vuokrausaste korkea	VPT Siiven toimistorakennuksen tilojen vuokra-aste - %	Ennuste 2025: 100 %	100 %	100 % (31.3.) toteutumista ei voida arvioida (koko vuoden osalta)	
	EF:n ja VPT Siiven taloudellinen kannattavuus vakaa	Yhteenlaskettu konsernin tulos/eur (ennen tp-siirtoja)	Ennuste 2025: 151.702 euroa	>500.000 euroa	ennuste > 500.000 €	



**Tytäryhteisöjen  
sisäinen valvonta  
ja riskienhallinta  
3/2026**

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman seuranta ja toteutumisen arviointi

- Tytäryhtiöissä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteitä on toteutettu päivitettyjen riskienhallintasuunnitelmien mukaisesti ja tunnistettuihin riskeihin on reagoitu tarpeen mukaan. Tytäryhteisöillä on meneillään mm. sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehityshankkeita, johdon katselmuksia sekä toimintojen auditointeja.
- Riskienhallinta perustuu sekä vuosikellon mukaiseen riskien kokonaistarkasteluun että toimintaan sisällytettyihin prosesseihin kuuluvaan jokapäiväiseen riskitarkasteluun. Keskeiset tavoitteet on pääosin saavutettu ja menettelyt sekä toimintaperiaatteet ovat olleet riittäviä.

## Hallintakeinojen ja toimenpiteiden toteutuminen 1-3/2026

- Riskienhallinta ja siihen liittyvät toimenpiteet ovat kehittyneet suunnitelmien mukaan. Riskienhallinta toimenpiteitä on tehty mm. kiinteistöihin, rahoitukseen, IT:n turvallisuuteen ja prosessien ohjeistusten tarkentamiseen liittyen sekä suunniteltu edelleen toimenpiteitä. Vuokralaisten liiketoiminnan kehittymistä seurataan aktiivisesti. Hankintalain uudistamisen lisäksi meneillään on muitakin lainsäädäntöhankkeita, joiden valmistelua ja mahdollisia vaikutuksia liiketoimintaan seurataan ja arvioidaan aktiivisesti.

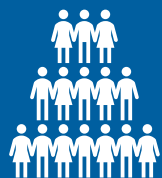
## Mahdolliset muut merkittävät riskit tai tapahtumat 1-3/2026

- Erityisiä yhtiöiden toimintaa uhkaavia merkittäviä riskejä ei ole realisoitunut. Geopoliittisten tapahtumien vuoksi korkojen nousuriski on tunnistettu merkittäväksi.

# Väestö ja työllisyys

# Jyväskylän väestökatsaus

Ennakkotiedot maaliskuu 2026



149 630

VÄKILUKU 31.3.2026



-265

MUUTOS 1-3/2026



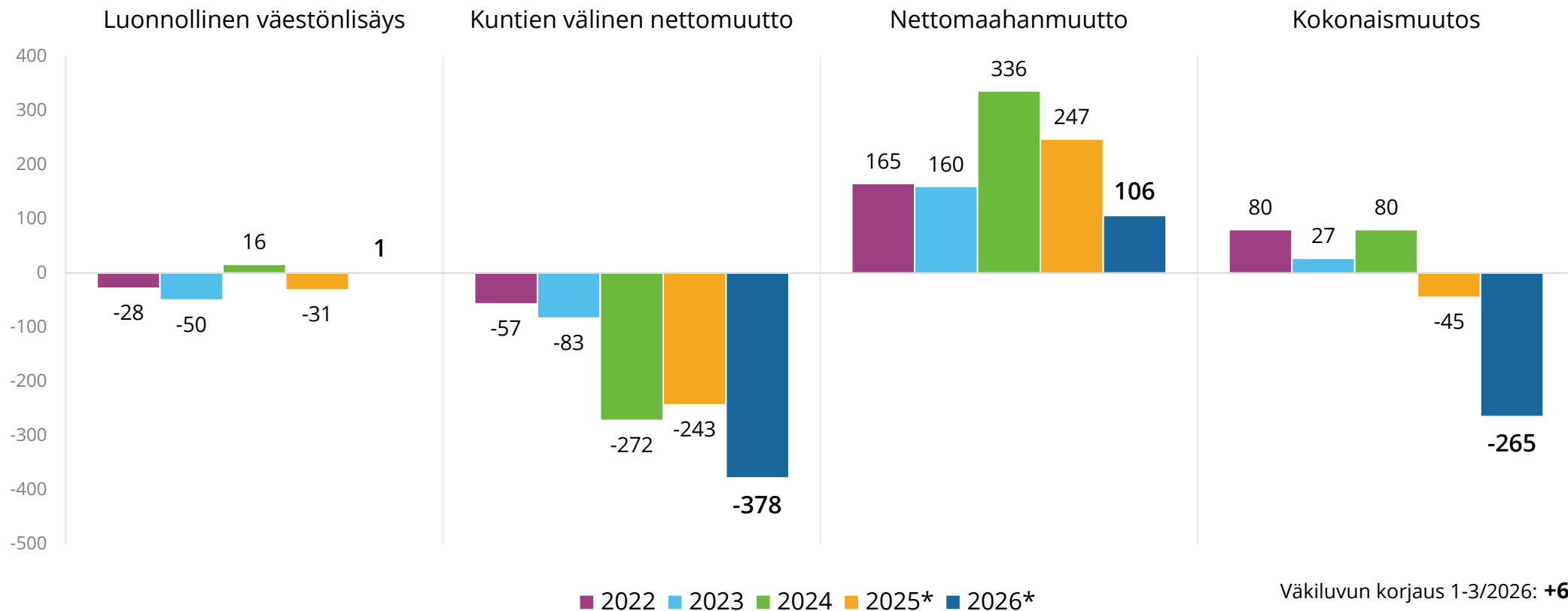
# Yhteenveto väestönmuutoksista 2026

- Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Jyväskylän väkiluku oli maaliskuun 2026 lopussa 149 630. Asukasmäärä väheni 265 henkilöllä verrattuna vuoden 2025 loppuun.
- Väestönkehitystä alkuvuonna tukivat nettomaahanmuutto (+106) ja lievä luonnollinen väestönlisäys (+1). Kokonaisväkiluku kuitenkin pieneni kuntien välisen muuttotappion vuoksi (-378). Väkiluvun tilastokorjaus oli +6 henkilöä.
- Jyväskylän seudulla väestö väheni yhteensä 290 henkilöllä. Seutukunnan kunnista väestö kasvoi ainoastaan Muuramessa (+21) ja Petäjävedellä (+8). Maakunnan tasolla väestömäärä väheni yhteensä 586 henkilöllä.
- 15 suurimmasta kaupungista väkiluku kasvoi suhteellisesti eniten Helsingissä, Espoossa, Lahdessa ja Turussa. Jyväskylän kasvu jäi miinukselle, mikä johtuu ensisijaisesti merkittävästä kuntien välisestä muuttotappiosta.

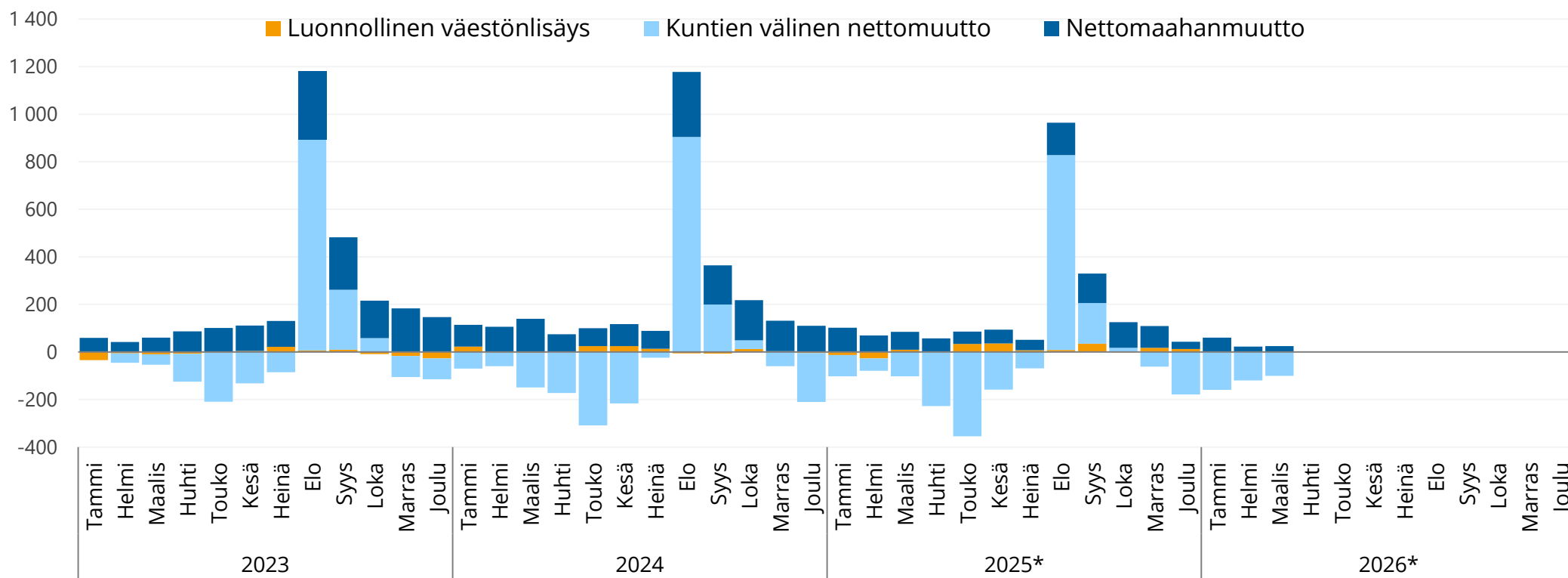


# Jyväskylän väestönmuutoksen osatekijät 2022-2026

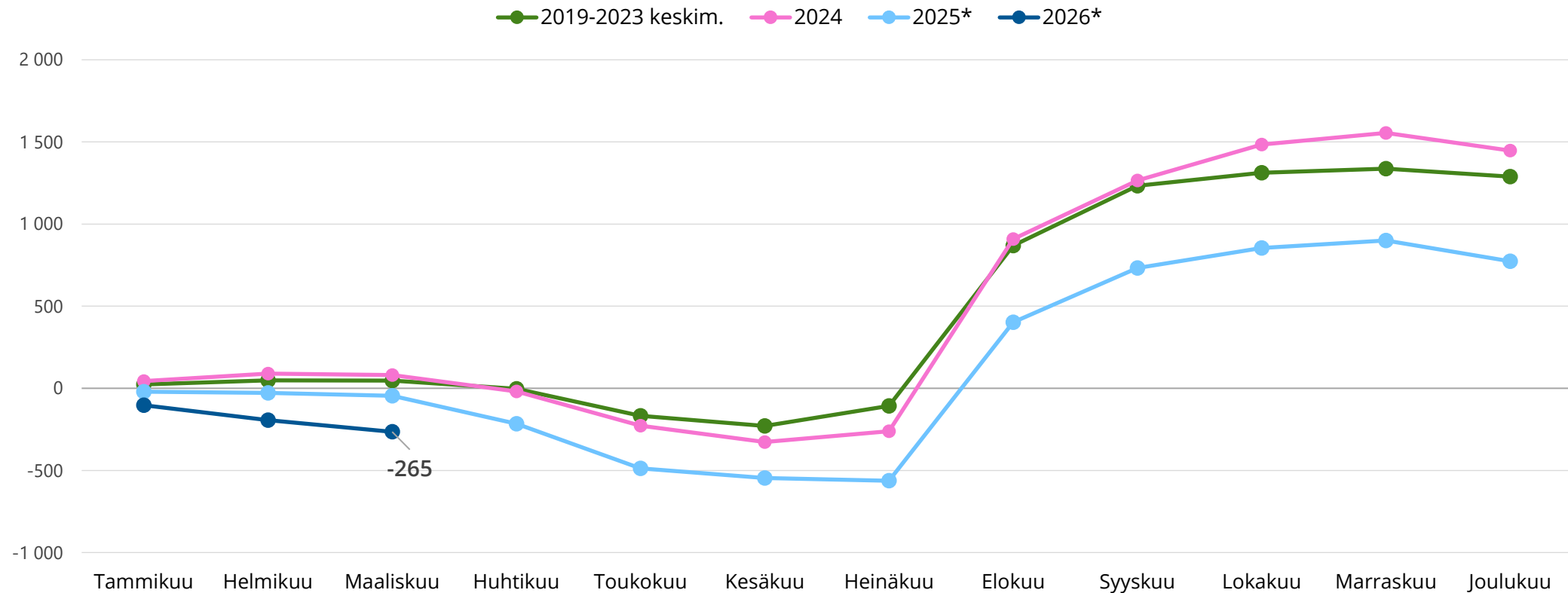
Tammi-maaliskuu



# Jyväskylän väestönmuutokset kuukausittain 2023-2026

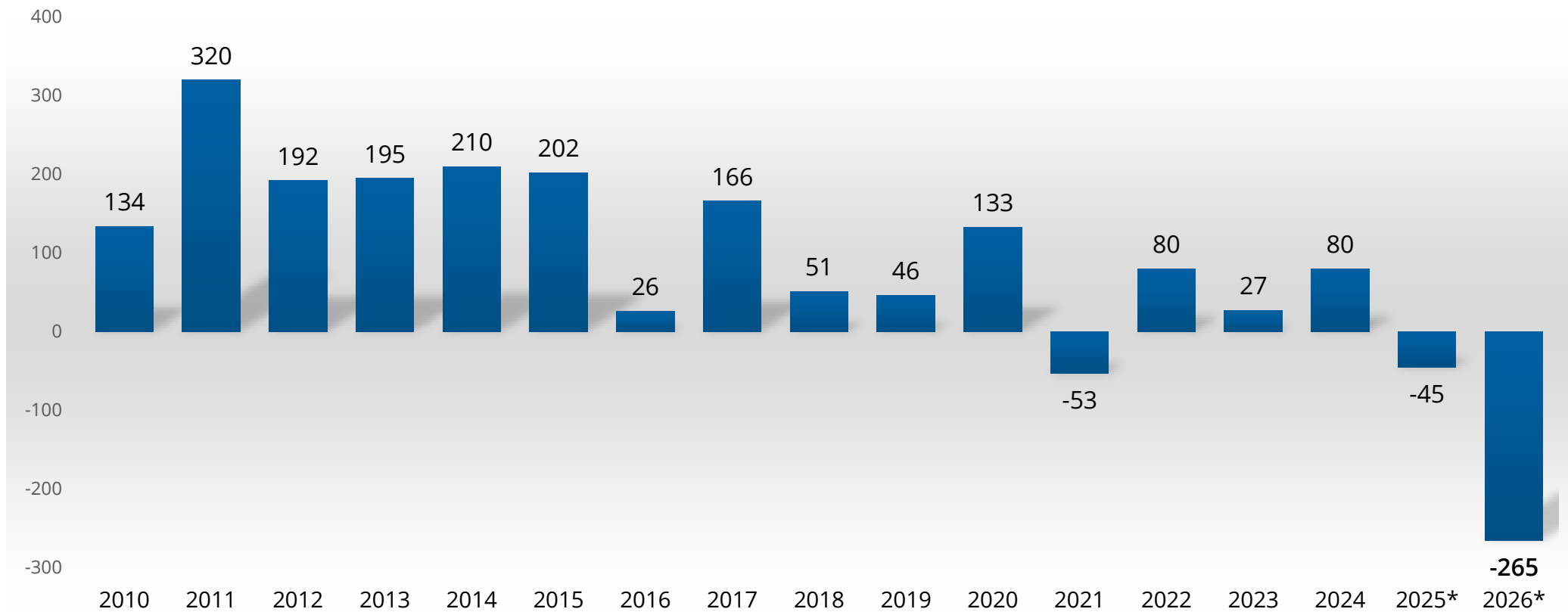


# Väestönmuutosten kumulatiivinen kehitys Jyväskylässä kuukausittain 2019-2026



# Jyväskylän väestön kokonaismuutos 2010-2026

Tammi-maaliskuu

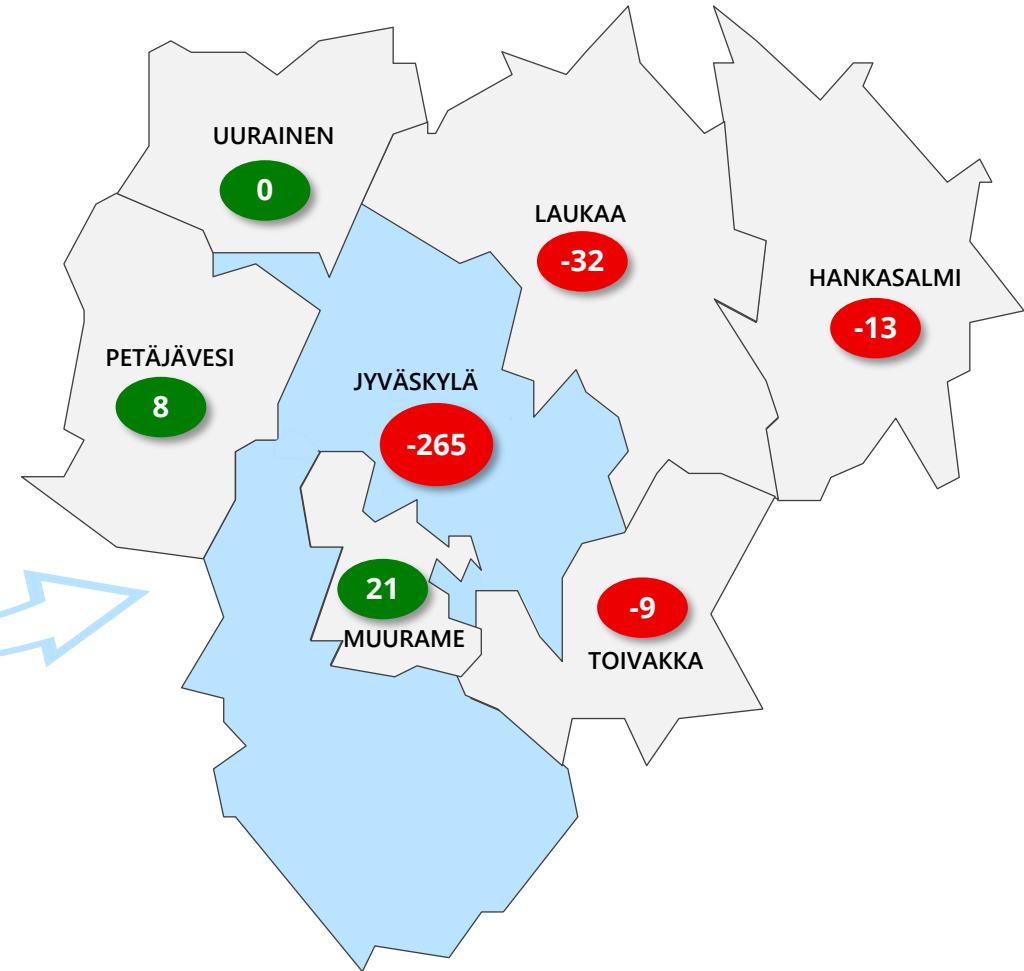
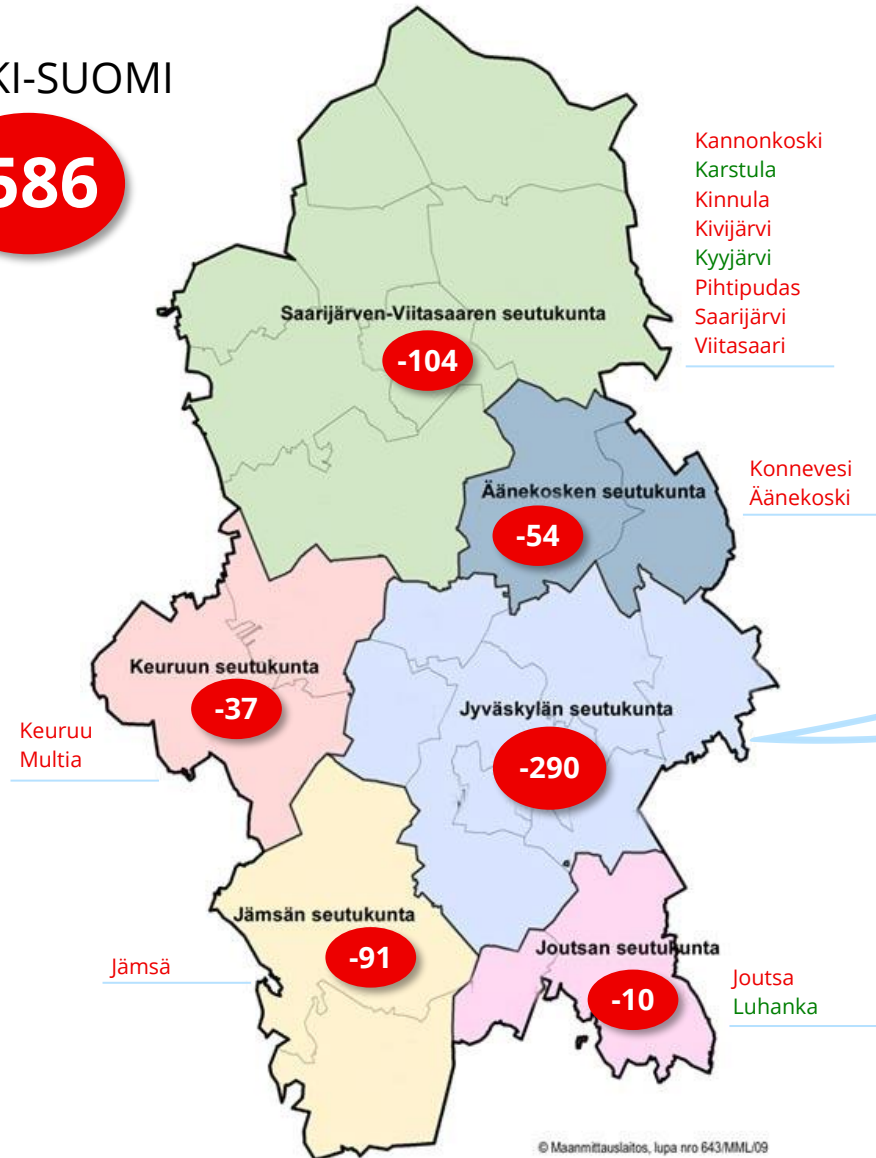


# Keski-Suomen ja Jyväskylän seutukunnan kuntien väestön kokonaismuutos 2026

Tammi-maaliskuu

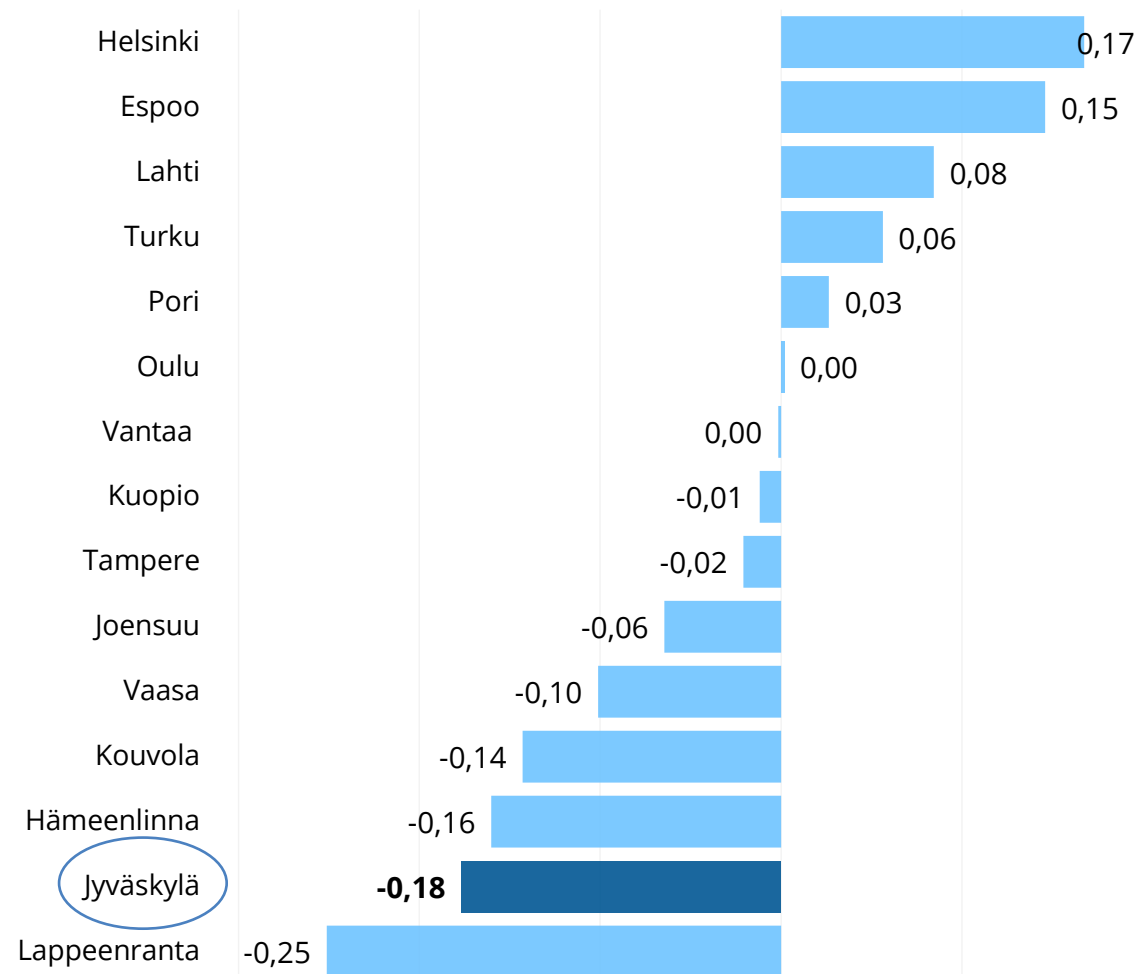
KESKI-SUOMI

**-586**



# 15 suurimman kaupungin suhteellinen väkiluvun kehitys vuonna 2026, %

Vuoden 2025 lopun väkilukuun verrattuna.



# Väestönmuutokset kymmenessä suurimmassa kaupungissa 2026

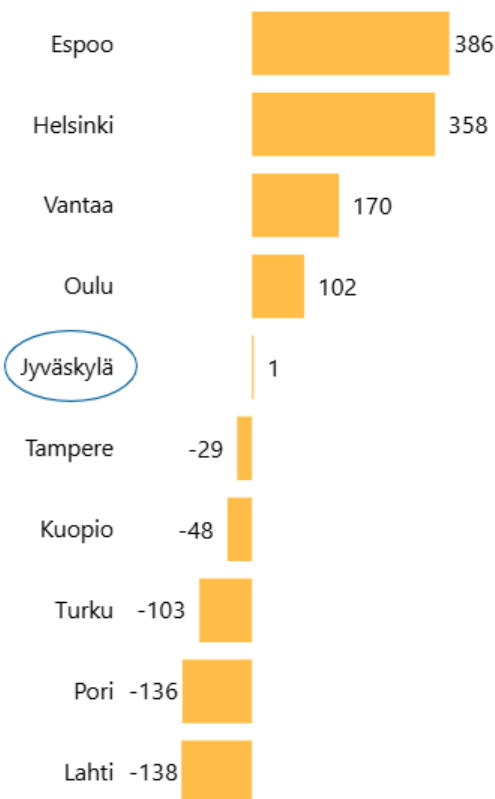
## Tammi-maaliskuu

Maastamuutot Viroon laskivat väkilukua alkuvuonna – kyse on tietojen korjauksesta väestötietojärjestelmässä

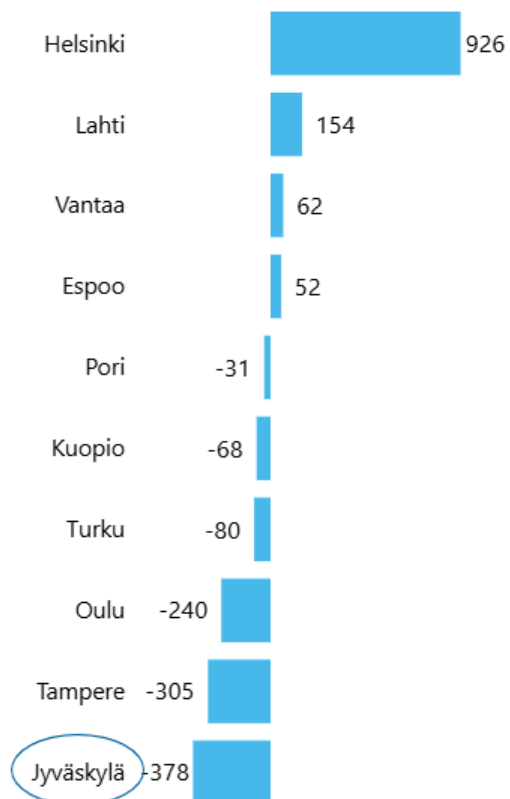
- Viroon muuttojen määrä vaikuttaa etenkin **pääkaupunkiseudun kuntiin** ja näkyy näin osaltaan nettomaahanmuutossa.
- Kirjausmuutoksilla oli merkittävä vaikutus koko väestönkehityksen suuntaan alkuvuonna.

Lähde: [Tilastokeskus](#) (uutinen 23.4.2026)

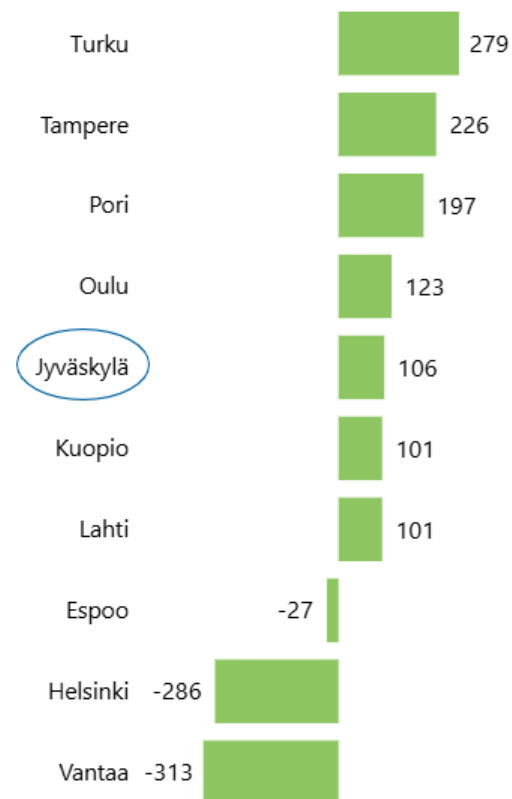
### Luonnollinen väestönlisäys



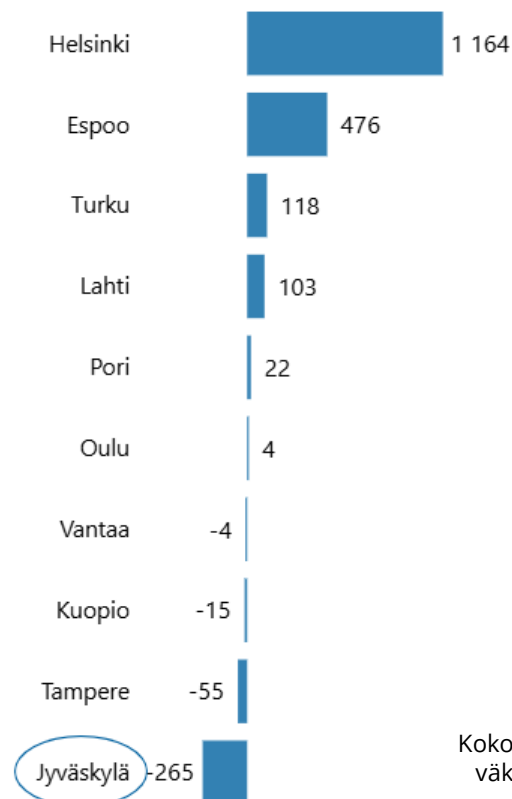
### Kuntien välinen nettomuutto



### Nettomaahanmuutto



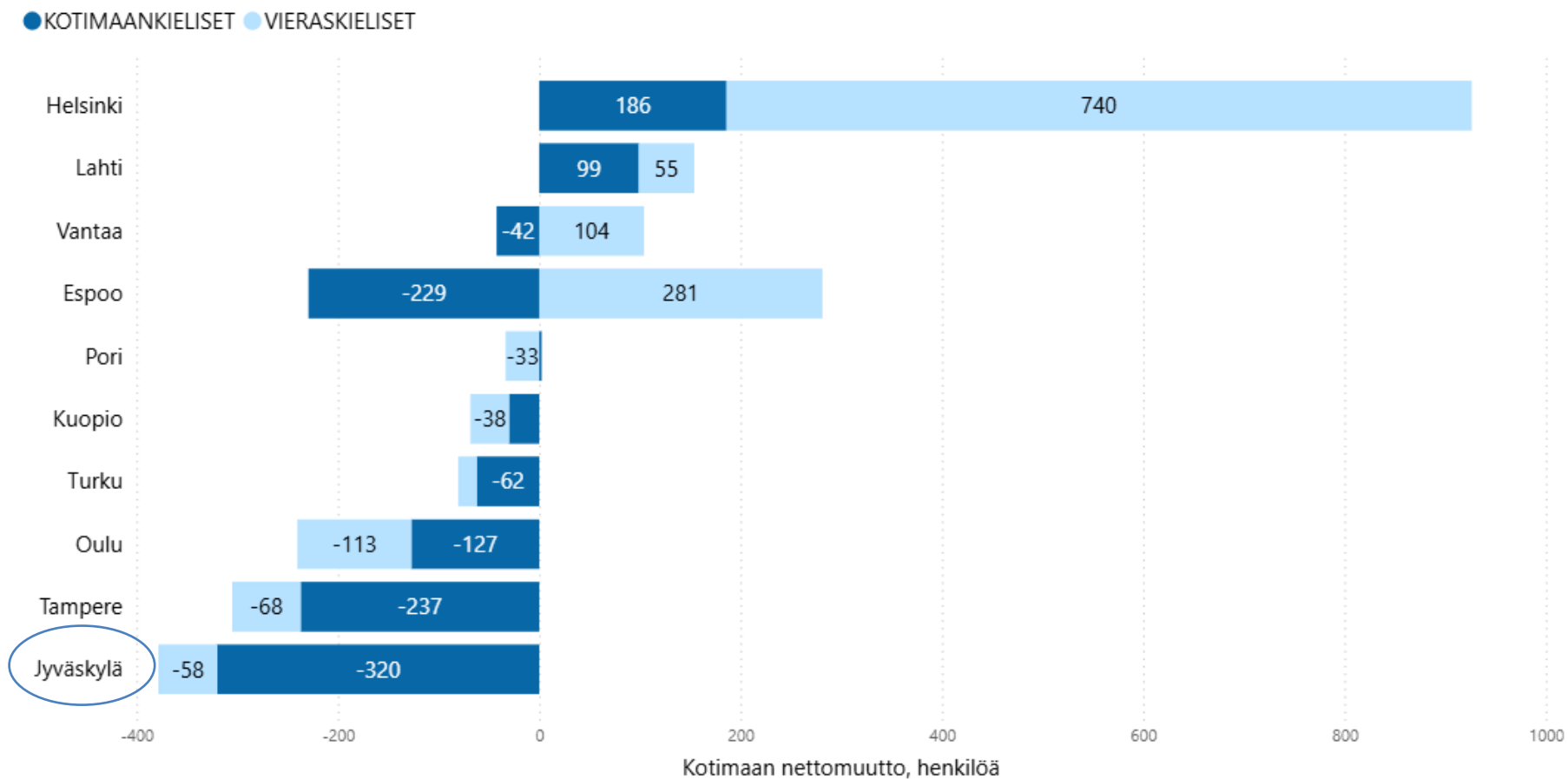
### Kokonaismuutos



Kokonaismuutos sisältää väkiluvun korjauksen.

# Kuntien välinen nettomuutto kielen mukaan kymmenessä suurimmassa kaupungissa 2026

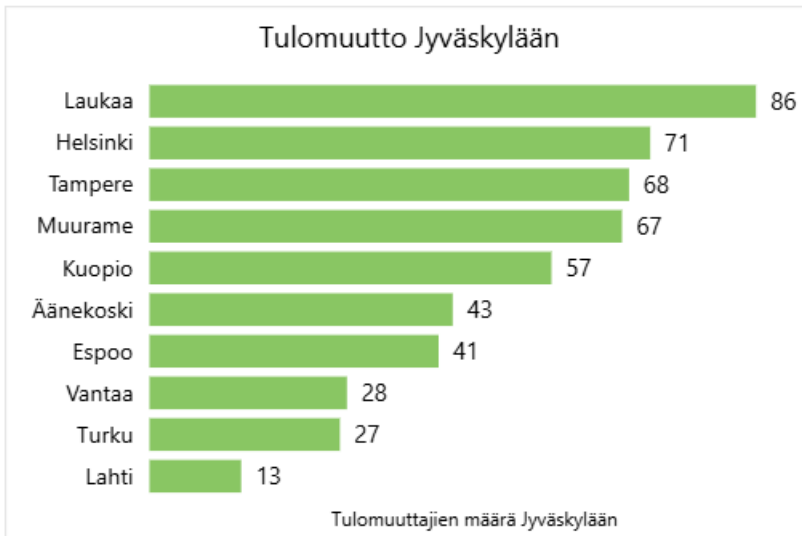
Tammi-maaliskuu



Lähde: Tilastokeskus/Kuntien ennakkotiedot

# Jyväskylän muuttoliikkeen suunnat 2026

## Mistä tullaan, minne lähdetään ja nettomuuton top-alueet



Tulomuutto - lähtömuutto =  
Nettomuutto

**Yhteensä 1-3/2026**

Tulomuutto **1 071**

Lähtömuutto **1 449**

Nettomuutto **-378**

Nettomuutto oli negatiivinen sekä **kotimaankielisten (-320)** että **vieraskielisten (-58)** osalta.

Luvut koskevat kotimaan muuttoliikettä.

Lähde: Tilastokeskus/Kuntien ennakkotiedot

# Tiedot Ja määritelmät

Vuosien 2025 ja 2026 tiedot ovat ennakkotietoja, aiempien vuosien tiedot lopullisia väestötietoja. Vuonna 2025-2026 väestönlisäys sisältää myös väkiluvun korjauksen.

- **Luonnollinen väestönlisäys** = elävänä syntyneiden ja kuolleiden erotus.
- **Kuntien välinen nettomuutto** = kuntien välisen tulomuuton ja kuntien välisen lähtömuuton erotus.
- **Nettomaahanmuutto** = maahanmuuton ja maastamuuton erotus.
- **Väestönlisäys** = luonnollisen väestönlisäyksen, kuntien välisen nettomuuton ja nettomaahanmuuton summa.
- **Kokonaismuutos** = luonnollisen väestönlisäyksen, kokonaisnettomuuton ja mahdollisen väkiluvun korjauksen summa.
- **Väkiluvun korjaus** koostuu pääosin jälkikäteen tehdyistä korjauksista muuttoilmoituksiin liittyen.

Lähde: Tilastokeskus, Väestötilastopalvelu: Väestömuutosten kuukausitiedot, Kuntien ennakkotiedot  
*Tietojen kaupallinen käyttö tai tietojen luovuttaminen kaupalliseen käyttöön on kielletty.*

## Tulevat julkaisut – väestön ennakkotilasto 2026

- To 21.5.2026 – huhtikuun tiedot
- Ke 24.6.2026 – toukokuun tiedot

An aerial photograph of Jyväskylä, Finland, showing a large lake in the foreground with a white sailboat. The city is built on a peninsula, surrounded by dense green forests. In the background, there are rolling hills and a bridge. A large, stylized blue graphic with a white outline is overlaid on the left side of the image, containing the title and source information.

# Jyväskylän työllisyyskatsaus

Lähde: Työnvälitystilasto (KEHA-keskus)  
Tilastokeskuksen tietokanta

## Työttömyysaste % **15,8** ↑

Työttömien työnhakijoiden %-osuus työvoimasta oli 1,6 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vastaavaan aikaan viime vuonna.

Jyväskylän seudulla työttömyysaste oli 14,9 prosenttia, Keski-Suomessa 15,3 prosenttia ja koko maassa 12,5 prosenttia.

## Yli 50-v. työttömiä **3 004** ↑

Yli 50-vuotiaita oli työttöminä 272 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Suhteellinen muutos oli +10,0 prosenttia.

## Työttömiä työnhakijoita **11 762** ↑

Työttömiä työnhakijoita (ml. kokoaikaisesti lomautetut) oli 1 345 henkilöä enemmän kuin vuosi sitten. Suhteellinen muutos oli +12,9 prosenttia.

Työttömistä työnhakijoista kokoaikaisesti lomautettuja oli 647, mikä on 48 enemmän kuin vuosi sitten.

## Pitkäaikaistyöttömiä **4 736** ↑

Pitkäaikaistyöttömiä, eli yhtäjaksoisesti vuoden työttömänä olleita, oli vuoden 2025 vastaavaan aikaan verrattuna 629 enemmän. Suhteellinen muutos oli +15,3 prosenttia.

Pitkäaikaistyöttömien osuus kaikista työttömistä työnhakijoista oli 40,3 prosenttia.

## Alle 25-v. työttömiä **1 955** ↑

Nuorisotyöttömiä oli vuoden 2025 vastaavaan aikaan verrattuna 276 enemmän. Suhteellinen muutos oli +16,4 prosenttia.

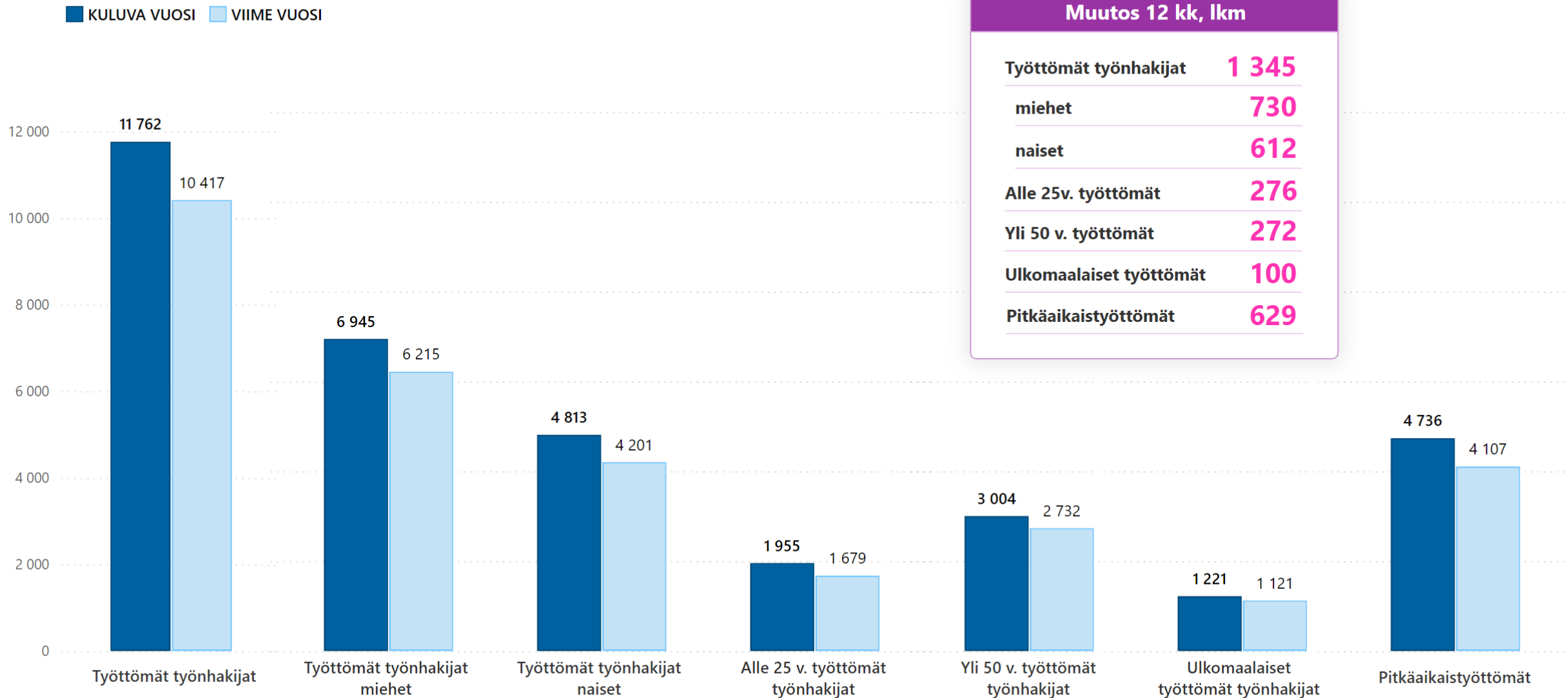
Nuorisotyöttömien osuus kaikista työttömistä työnhakijoista oli 16,6 prosenttia.

## Avoimia työpaikkoja **692** ↓

Työpaikkoja oli avoimena kuukauden lopussa 324 vähemmän kuin vuosi sitten.

Nuoli kuvaa muutoksen suuntaa.  
Vertailuajankohtana käytetään edellisen vuoden vastaavaa ajankohtaa.

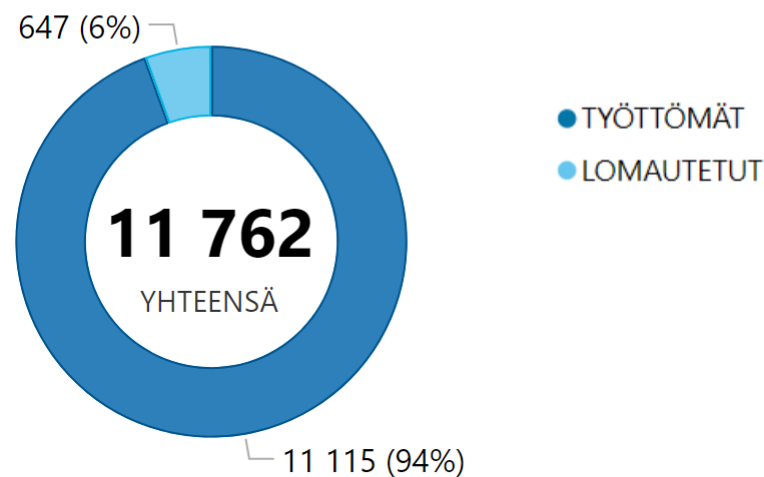
KEHA-keskuksen Työnvälitystilastossa työttömyyden määritelmänä on, ettei henkilöllä ole työsuhdetta eikä hän työllisty yritystoiminnassa. Lisäksi Työnvälitystilastossa kokoaikaisesti lomautetut luetaan työttömiin, mutta päätoimisia opiskelijoita ei.



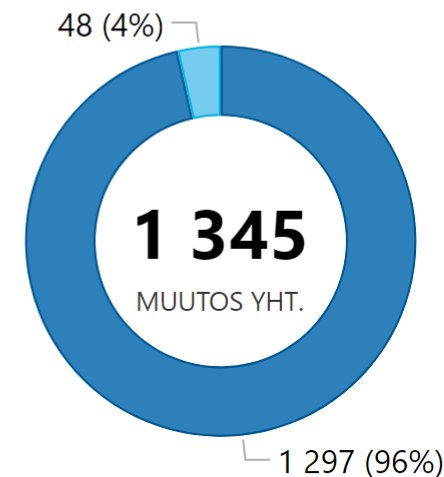
Muutos 12 kk, Ikm	
Työttömät työnhakijat	1 345
miehet	730
naiset	612
Alle 25v. työttömät	276
Yli 50 v. työttömät	272
Ulkomaalaiset työttömät	100
Pitkäaikaistyöttömät	629

Työttömiin työnhakijoihin lasketaan työttömät ja kokoaikaisesti lomautetut

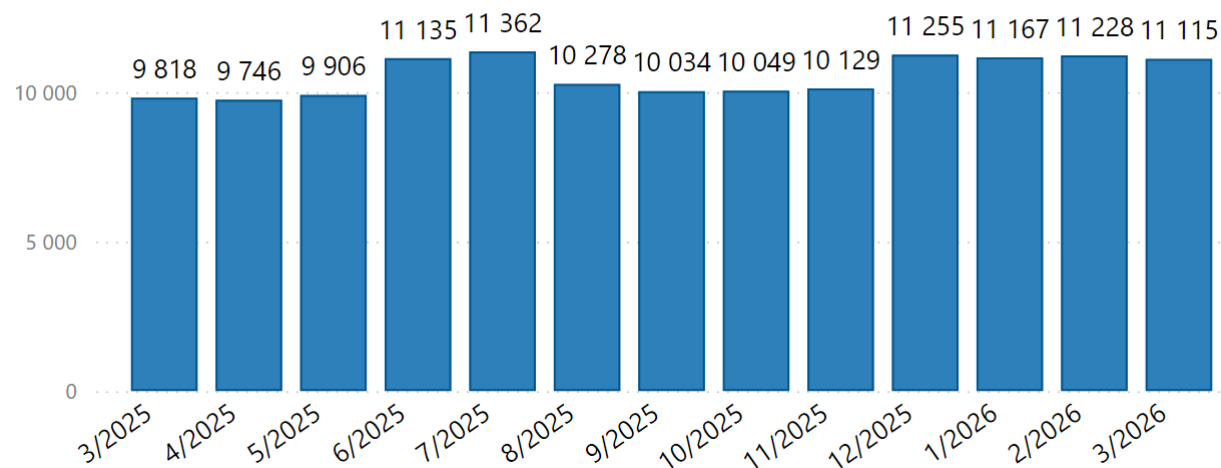
## Työttömät työnhakijat – maaliskuu 2026



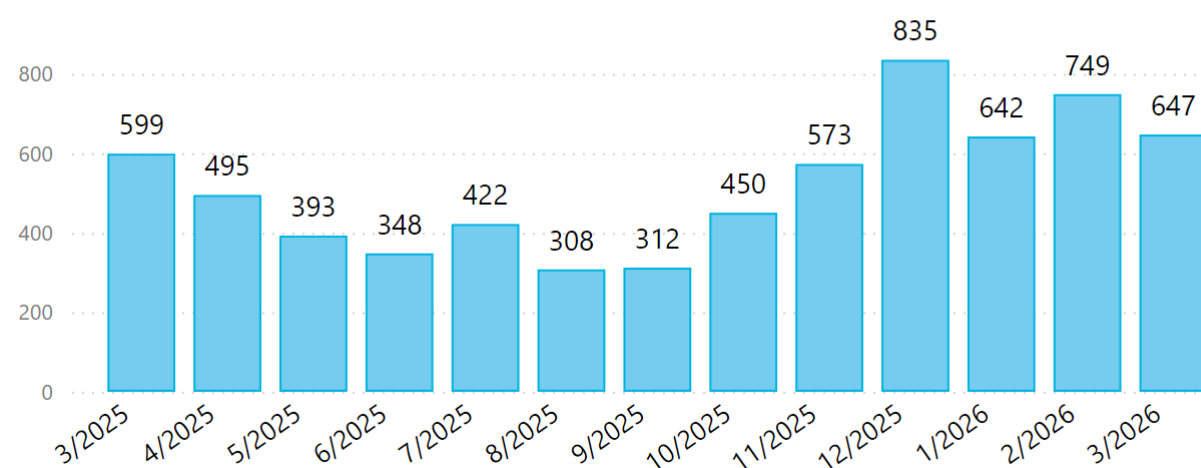
## Työttömien työnhakijoiden määrän muutos 12 kk



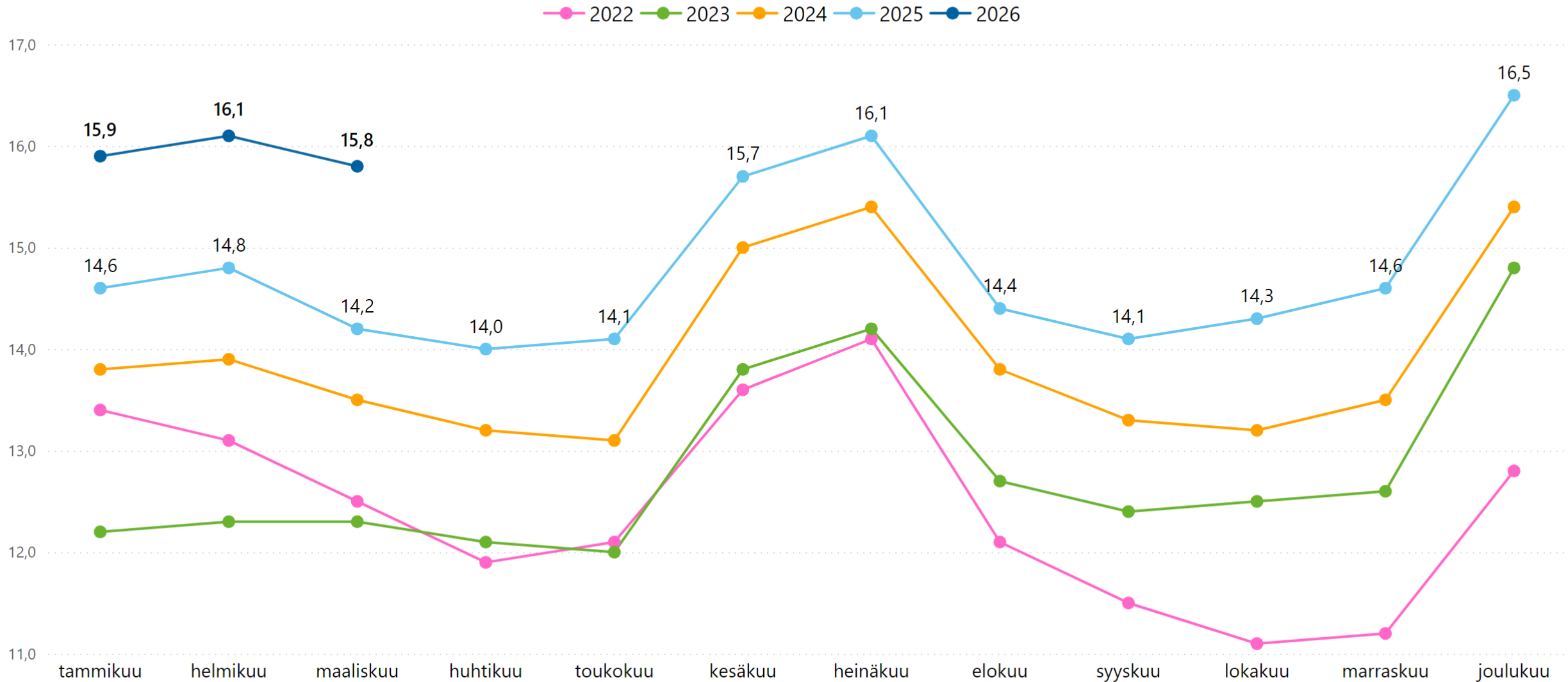
## Työttömät ilman lomautettuja



## Kokoaikaisesti lomautetut



# Jyväskylän työttömyysaste kuukausittain 2022-2026, %



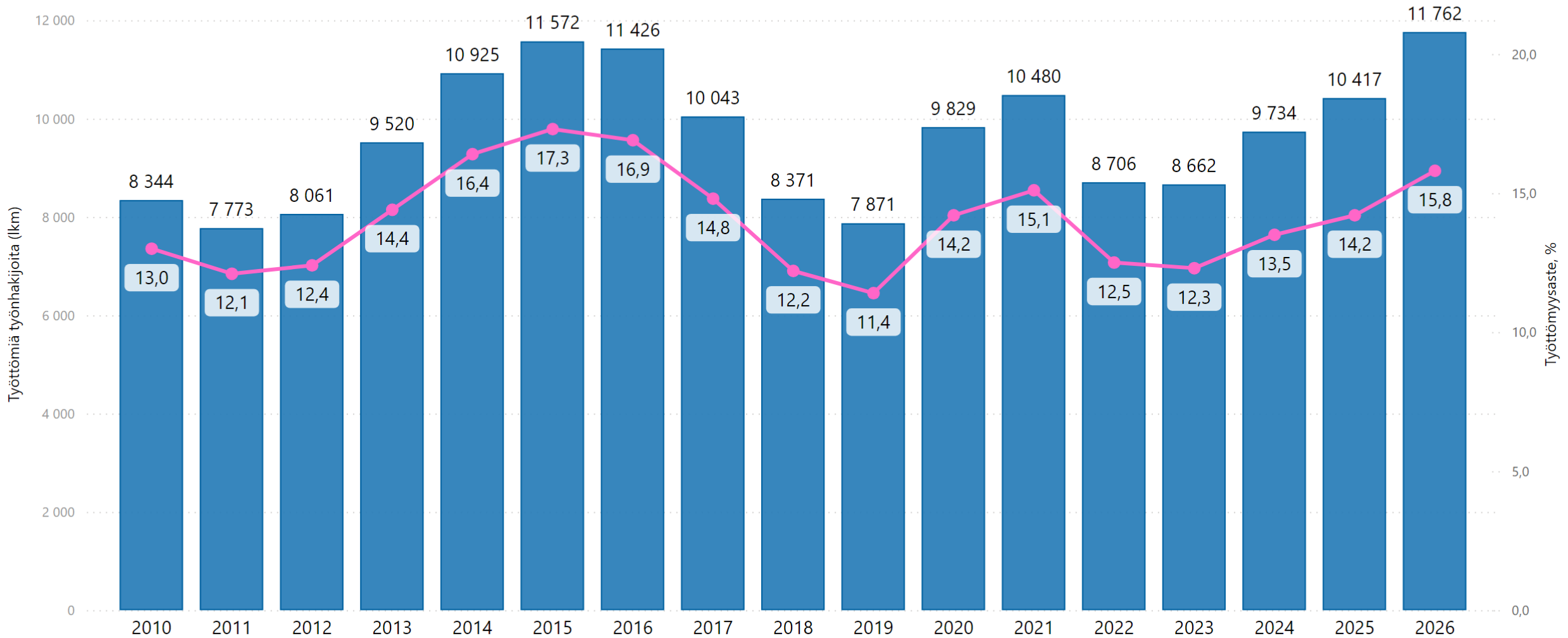
# Työttömät työnhakijat ja työttömyysaste 2010-2026

Tarkasteltava kuukausi:

maaliskuu

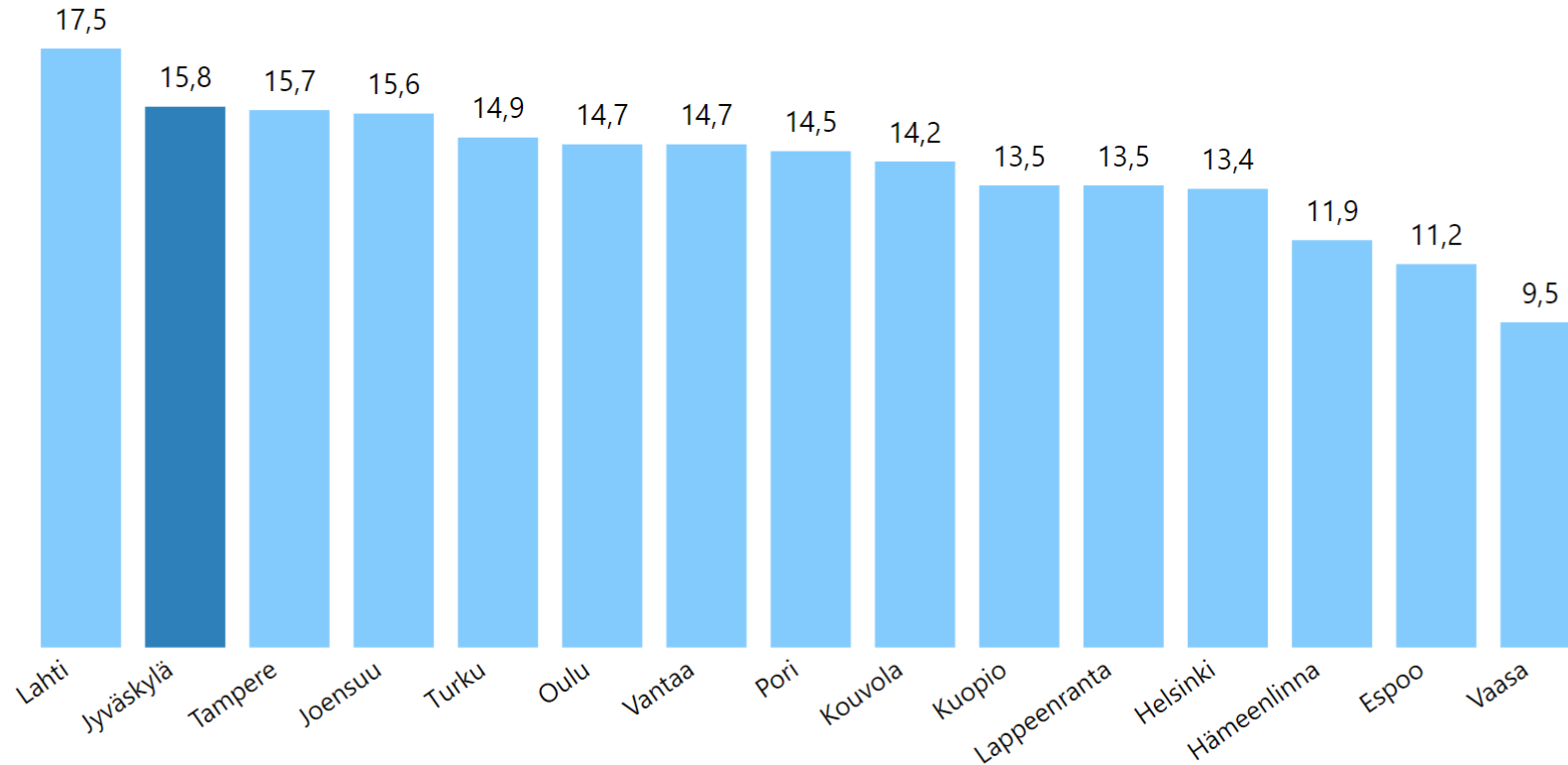
JYVÄSKYLÄ 

● Työttömät työnhakijat ● Työttömyysaste, %

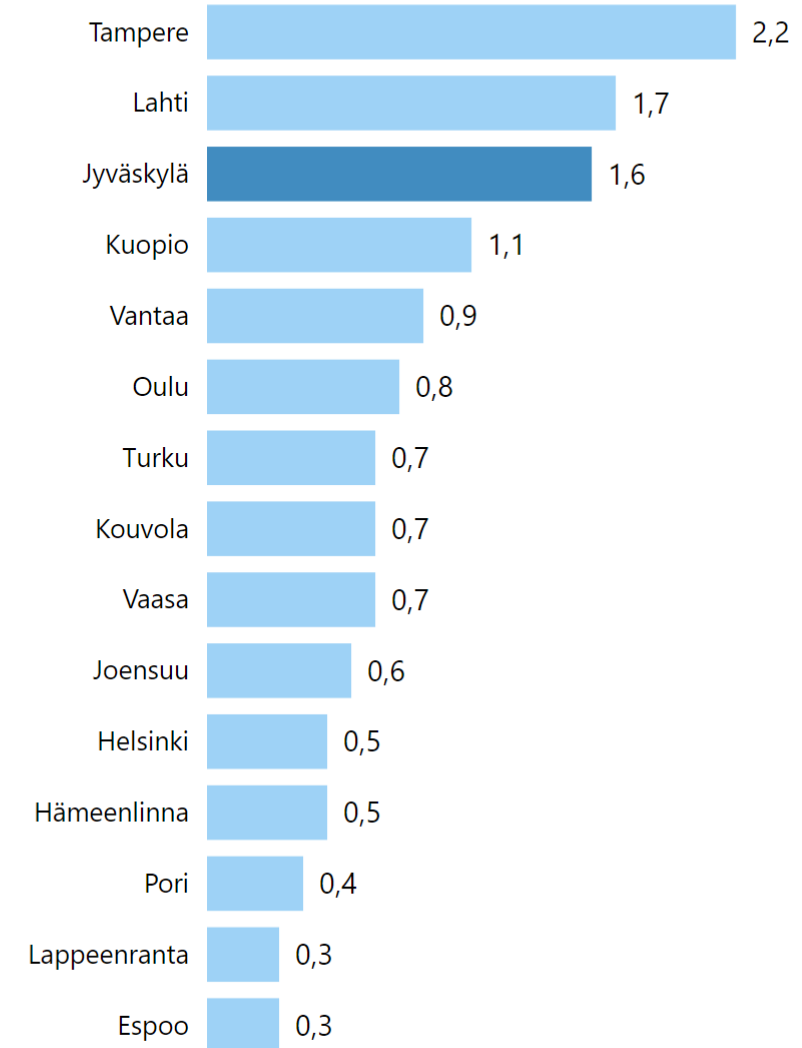


**KOKO MAA**  
**12,5**  
Ed. vuosi: 11,8 (+0,7)

Työttömyysaste (%)

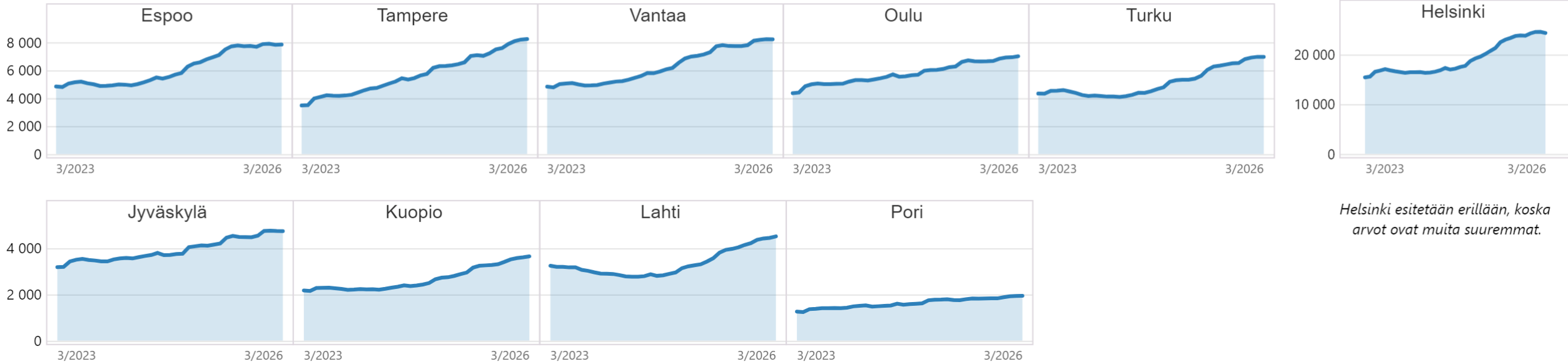


Muutos 12 kk, %-yksikköä



# Pitkäaikaistyöttömyys suurissa kaupungeissa

Pitkäaikaistyöttömien määrän kehitys (3/2023 - 3/2026) — henkilöä

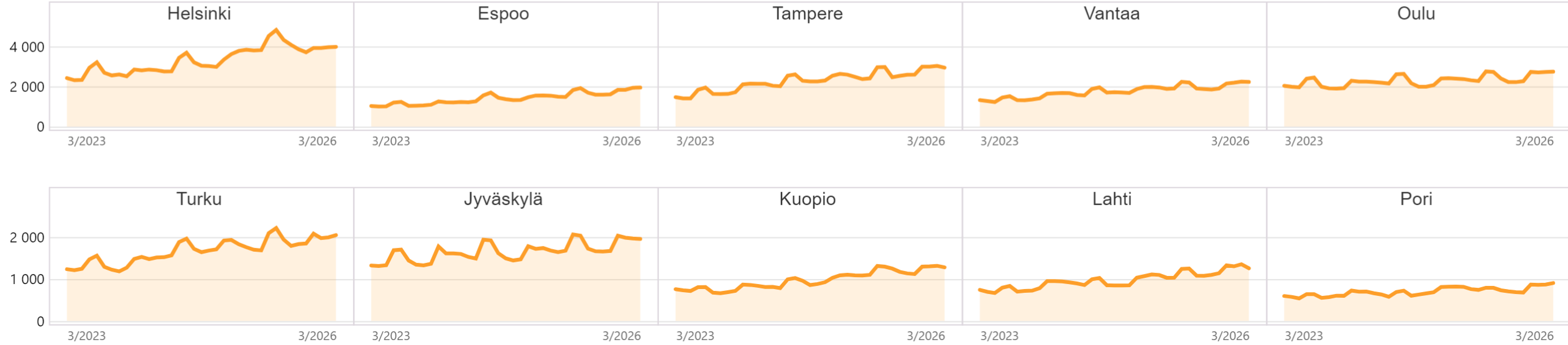


Helsinki esitetään erillään, koska arvot ovat muita suuremmat.

Pitkäaikaistyöttömien suhteellinen muutos edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, %

kk/vuosi	Helsinki	Espoo	Tampere	Vantaa	Oulu	Turku	Jyväskylä	Kuopio	Lahti	Pori
3/2026	21,0	15,7	29,6	16,7	14,9	30,9	15,3	30,2	36,5	8,5
2/2026	25,5	19,0	29,9	17,8	14,9	30,8	15,1	31,5	36,3	8,8
1/2026	27,7	21,8	28,3	19,5	15,0	30,7	16,4	31,0	37,5	8,2
12/2025	29,7	25,7	27,6	24,1	14,5	31,3	17,3	32,1	39,1	7,5
11/2025	34,2	32,4	32,2	26,4	17,4	36,5	20,7	36,5	42,8	13,2
10/2025	36,3	36,1	33,0	27,4	17,7	39,5	19,5	36,2	43,1	14,8

Alle 25-v. työttömien työnhakijoiden määrän kehitys (3/2023 - 3/2026) — henkilöä



Alle 25-v. työttömien työnhakijoiden suhteellinen muutos edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, %

kk/vuosi	Helsinki	Espoo	Tampere	Vantaa	Oulu	Turku	Jyväskylä	Kuopio	Lahti	Pori
3/2026	3,6	26,2	18,4	14,1	15,6	16,3	16,4	17,3	14,4	11,0
2/2026	4,8	24,7	17,0	13,4	13,9	9,1	13,1	19,2	21,8	5,6
1/2026	8,5	18,4	13,7	11,2	12,1	2,2	15,4	19,5	21,8	5,4
12/2025	17,4	24,9	17,9	14,8	13,6	8,6	14,0	25,7	28,2	7,1
11/2025	24,6	21,0	12,8	13,0	9,5	8,2	13,6	21,0	33,6	-1,0
10/2025	27,6	20,7	14,7	8,7	11,6	9,2	14,6	28,5	29,7	4,4

### KESKI-SUOMI

**15,3**

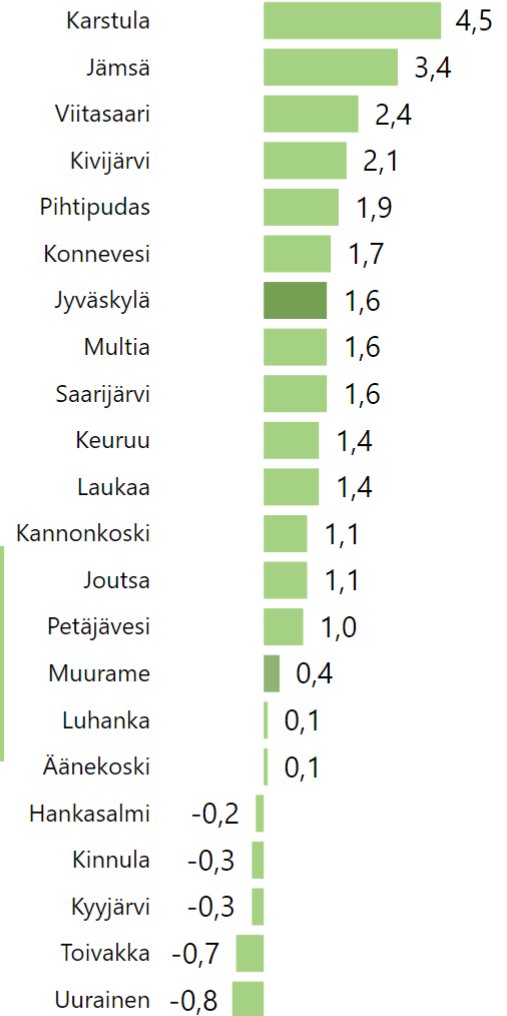
Ed. vuosi: 13,7 (+1,6)

### JYVÄSKYLÄN SEUTUKUNTA

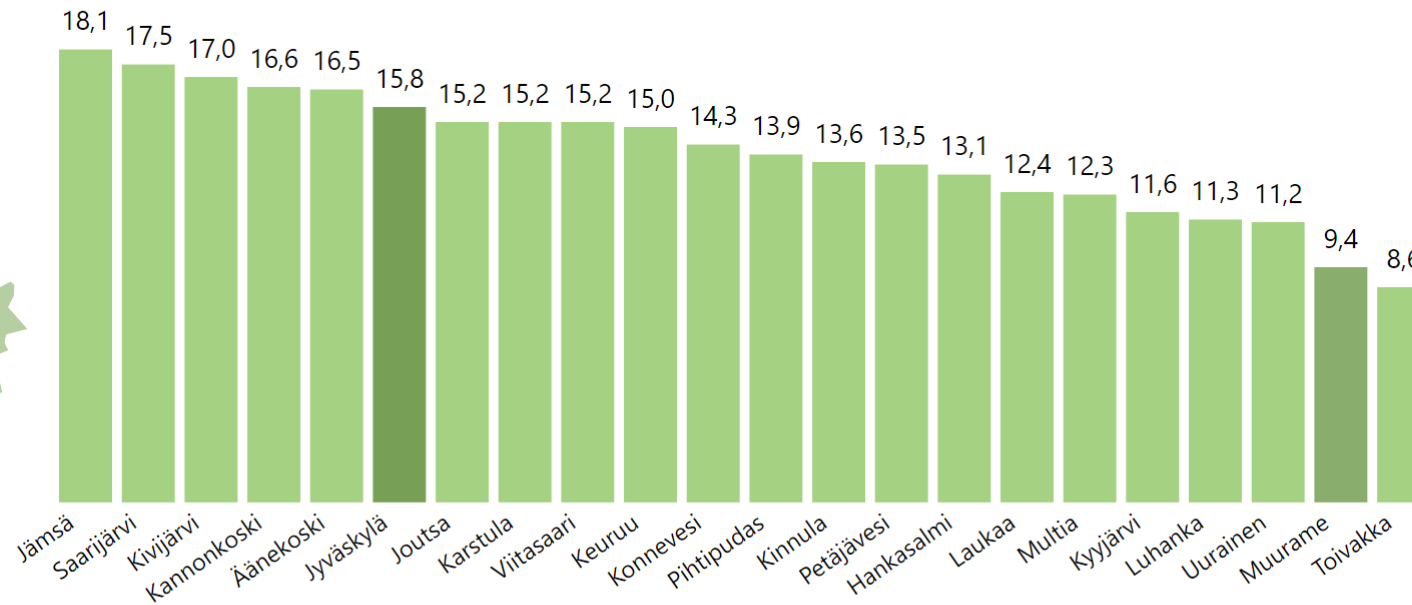
**14,9**

Ed. vuosi: 13,5 (+1,4)

### Muutos 12 kk, %-yksikköä



### Työttömyysaste (%)



Keski-Suomessa oli maaliskuun lopussa yhteensä **19 447** työtöntä työnhakijaa. **2 065 (11,9 %)** enemmän kuin vuotta aikaisemmin.

